

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OSTRAVA
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY A SPRÁVY

Zhodnocení financování a organizace sportovního klubu
Evaluation of Financing and Organization of the Sports Club

Student:	Marek Stuchlý
Vedoucí bakalářské práce:	doc. Ing. Iveta Vrabková, Ph.D.

Ostrava 2018

Zadání bakalářské práce

Student: **Marek Stuchlý**

Studijní program: B6202 Hospodářská politika a správa

Studijní obor: 6202R055 Veřejná ekonomika a správa

Téma: Zhodnocení financování a organizace sportovního klubu
Evaluation of Financing and Organization of the Sports Club

Jazyk vypracování: čeština

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
 2. Neziskové organizace a jejich financování
 3. Organizace a poslání sportovního klubu BK NH Ostrava z. s.
 4. Zhodnocení financování sportovního klubu BK NH Ostrava z. s.
 5. Závěr
- Seznam použité literatury
Seznam zkratk
Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce
Seznam příloh
Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

DURDOVÁ, Irena. *Sport jako sociálně ekonomický fenomén*. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2015. 135 s. ISBN 978-80-248-3658-4.

NOVOTNÝ, Jiří. *Sport v ekonomice*. Praha: Wolters Kluwer ČR, 2011. 512 s. ISBN 978-80-7357-666-0.

REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3., aktualiz. vyd. Praha: Ekopress, 2010. 188 s. ISBN 978-80-86929-54-5.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

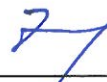
Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Iveta Vrabková, Ph.D.**

Datum zadání: 24.11.2017

Datum odevzdání: 11.05.2018



doc. Ing. Petr Tománek, CSc.
vedoucí katedry



prof. Dr. Ing. Zdeněk Zmeškal
děkan fakulty

„Místopřísežně prohlašuji, že jsem celou bakalářskou práci vypracoval samostatně, mimo přílohy, které mi byly poskytnuty.“

V Ostravě 26. 4. 2018



Marek Stuchlý

Poděkování

Touto cestou bych rád poděkoval doc. Ing. Ivetě Vrabkové, Ph.D., vedoucí mé bakalářské práce, za cenné rady, připomínky a odborné vedení práce.

OBSAH

1 ÚVOD	6
2 ČLENĚNÍ A FINANCOVÁNÍ NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ	8
2.1 Neziskové organizace.....	8
2.1.1 Právní vymezení a podmínky vzniku neziskových organizací	10
2.1.2 Svoboda sdružování.....	10
2.2 Teoretická pojetí členění neziskových organizací.....	11
2.2.1 Kritéria členění neziskových organizací dle Rektořika	11
2.2.2 Členění neziskových organizací dle Esping-Andersena.....	13
2.3 Nestátní neziskové organizace	13
2.3.1 Vývoj počtů nestátních neziskových organizací v České republice	13
2.3.2 Vzájemně prospěšné neziskové organizace	15
2.4 Financování nestátních neziskových organizací	16
2.4.1 Financování neziskových organizací v ČR	16
2.4.2 Dotační politika neziskových organizací.....	17
2.4.3 Fundraising	17
2.4.4 Daňová povinnost neziskových organizací v ČR	18
2.5 Zapsané spolky.....	19
2.5.1 Základní legislativa, právní úprava a vznik zapsaného spolku.....	19
2.5.2 Vývoj počtu spolků na území České republiky	21
3 CHARAKTERISTIKA SPORTOVNÍHO KLUBU BK NH OSTRAVA z.s.....	23
3.1 Základní charakteristika a poslání	23
3.2 Orgány a management BK NH Ostrava	25
3.3 Počet členů a jejich vývoj.....	27
3.3.1 Klub pro své členy	28
3.3.2 Klub pro širokou veřejnost	29

4 ZHODNOCENÍ FINANCOVÁNÍ SPORTOVNÍHO KLUBU BK NH OSTRAVA, z.s.	30
4.1 Financování ve sportu	30
4.1.1 Význam sportu	30
4.1.2 Specifika financování sportu	30
4.2 Analýza výnosů BK NH Ostrava, z.s.	32
4.2.1 Popis výnosů ve výkazu zisku a ztrát	32
4.2.2 Struktura výnosů	33
4.2.3 Vývoj výnosů za období 2013-2017	35
4.3 Analýza nákladů BK NH Ostrava, z. s.	36
4.3.1 Popis nákladů ve výkazu zisku a ztrát	36
4.3.3 Vývoj nákladů za období 2013-2017	38
4.4 Analýza vybraných položek výnosů a nákladů za období 2013-2017	39
4.4.1 Vývoj nákladů na nájem sportovních zařízení	39
4.4.2 Vývoj celkových nákladů za personální zabezpečení	40
4.4.3 Vývoj výnosů z přijatých příspěvků	41
4.4.4 Analýza podílu dotací z rozpočtu statutárního města Ostrava	42
4.5 Přepočet vybraných položek na jednoho aktivního člena	43
4.5.1 Přepočet celkových nákladů a výnosů na jednoho člena klubu a jejich vývoj	44
4.5.2 Přepočet výnosů ze všech provozních dotací na jednoho aktivního člena a jejich vývoj	45
4.5.3 Přepočet nákladů na nájem a personální zabezpečení jednoho aktivního člena a jejich vývoj	46
4.5.4 Přepočet přijatých příspěvků na jednoho aktivního člena	47
4.6 Shrnutí	48
5 ZÁVĚR	50

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY	52
SEZNAM ZKRATEK.....	54

1 ÚVOD

Sport je z hlediska soudobé společnosti významný fenomén, který spojuje lidi se stejnými, ať už profesionálními nebo amatérskými zájmy na celém světě. Historie svědčí, že sportovní klání a významní sportovci byli vždy středem pozornosti dané společnosti. Samotné sportoviště pak bylo centrem konverzace, politiky, obchodu nebo jen možností shledání. Tyto vlastnosti sportu jistě zůstaly i dnes, navíc však okořeněny o péči a vývoj jedince od útlého věku, na kterého v dnešní uspěchané době rodiče nemají tolik času, kolik je zapotřebí a pustit jej bez dozoru hrát si ven je v některých regionech nemyslitelné. Díky výše zmíněným skutečnostem hrají ve společnosti důležitou roli mládežnické sportovní kluby, mnohdy s velmi četnou členskou základnou, které si jistě zaslouží financování z veřejných prostředků.

Předmětem bakalářské práce je financování sportovního klubu – zapsaného spolku, který působí v oblasti basketbalu v Ostravě.

Cílem bakalářské práce je zhodnocení vývoje výnosů a nákladů basketbalového klubu Nová Huť Ostrava za období 2013-2017.

K dosažení stanoveného cíle byly zvoleny specifické metody, zejména komparativní analýzy, a to jak vertikálního, tak horizontálního typu vybraných výnosů a nákladů.

Bakalářská práce je členěna do pěti kapitol, z nichž první je úvod a poslední kapitolu představuje závěr.

Druhá kapitola se zabývá problematikou neziskových organizací a v rámci ní jsou řešeny teoretické poznatky z oblasti neziskového sektoru, jeho členění nestátních neziskových organizací, financování nestátních neziskových organizací a zapsaných spolků.

Třetí část práce je věnována charakteristice zapsaného spolku Basketbalový klub Nová Huť Ostrava, jejímž předmětem jsou základní charakteristiky, poslání klubu, jeho orgány a management, dále počet členů klubu a jejich vývoj v čase.

Čtvrtá kapitola se věnuje financování sportovního basketbalového klubu Nová Huť Ostrava, v rámci které jsou řešeny a rozebírány poznatky z oblasti obecného financování sportu, na základě výkazu zisku a ztrát jsou zanalyzovány výnosy a náklady klubu včetně podrobného rozebrání jednotlivých položek, přepočtu těchto položek na jednoho člena spolku a shrnutí zjištěných výsledků.

Poslední kapitola shrnuje nejdůležitější zjištěné poznatky v oblasti zkoumání a nabízí možnost zhodnocení a doporučení.

Součástí bakalářské práce jsou dvě funkční přílohy, na které je v rámci textu bakalářské práce odkazováno.

Celá bakalářská práce byla zpracována na základě odborné literatury, platné legislativy a interních dokumentů sportovního klubu BK NH Ostrava, z.s.

2 ČLENĚNÍ A FINANCOVÁNÍ NEZISKOVÝCH ORGANIZACÍ

Problematika neziskového sektoru je spjata s fungováním konkrétního modelu národního hospodářství. Postavení, členění a funkce neziskových organizací vyplývají ze zákonných podmínek a odráží jak veřejnoprávní, tak soukromoprávní úpravu.

Specifickou součástí neziskového sektoru jsou tzv. nestátní (nevládní) organizace, které plní vzájemně prospěšné funkce a zapsané spolky pak tvoří jeho podstatnou část.

2.1 Neziskové organizace

Neziskové organizace jsou součástí národního hospodářství (národní ekonomiky). Všechny moderní demokratické ekonomické systémy jsou v současné době smíšené ekonomiky (Samuelson, Nordhaus, 2010) a tvoří různý mix volného trhu a vládních (státních) zásahů. Ve smíšené ekonomice působí trh prostřednictvím cen, zisků a ztrát, a vláda prostřednictvím regulačních, alokačních, redistribučních a stabilizačních opatření. Dle Rektoříka (2010) je národní hospodářství složitá soustava subjektů a vazeb, která se vytvořila v procesu vývoje společnosti, a to za účelem produkce statků, kterými jsou plněny potřeby lidí, kteří žijí na území některého státu. Existuje mnoho členění národního hospodářství, z nichž asi nejznámější je členění podle V. A. Pestoffa (viz Obr. 2.1).

Tento model rozděluje národní hospodářství na čtyři sektory:

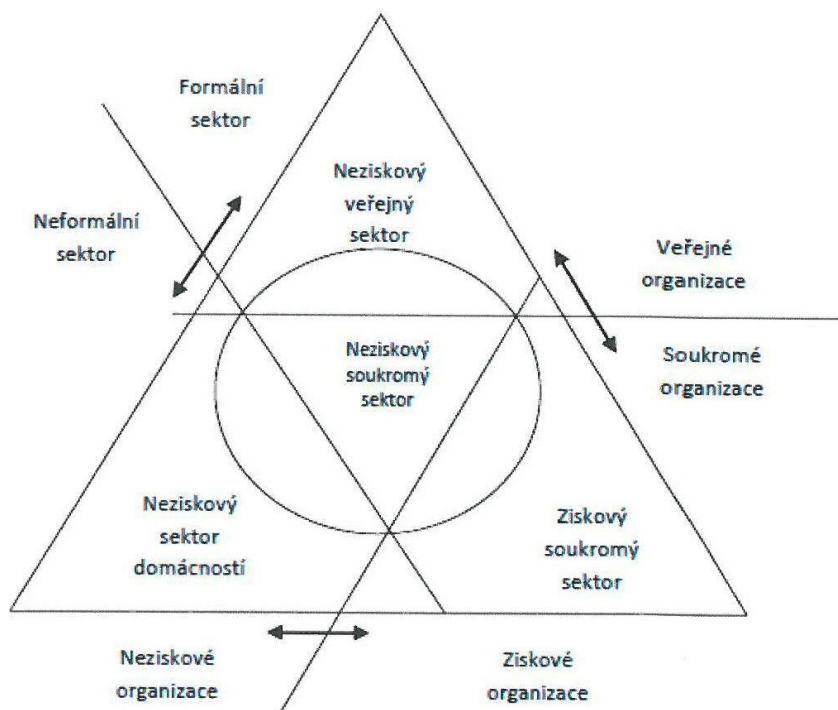
- ziskový soukromý sektor,
- neziskový veřejný sektor,
- neziskový sektor domácností,
- neziskový soukromý sektor (tzv. třetí sektor¹).

Ziskový soukromý sektor je ten, kam spadají fyzické a právnické osoby založené za účelem podnikání. Jsou to například akciové společnosti, či společnosti s ručeným omezením. Neziskový veřejný sektor jsou orgány přenesené státní působnosti, například kraje nebo obce. Neziskový sektor domácností jsou pak veškeré domácnosti v daném státě, které jsou tvořeny dobrovolně bez účelu získání zisku. A nakonec neziskový soukromý sektor, jsou nestátní

¹ Dle Hakena (2005, s. 10) patří mezi sociálně-ekonomické partnery vedle veřejné správy a podnikatelského/zaměstnavatelského prostředí nepochybně i třetí sektor, neziskový. V širším pojetí je možné zařadit do neziskového sektoru veškeré organizace, které nejsou založeny za účelem tvorby a rozdělení zisku, lépe tedy not-for-profit, otrocky přeloženo ne-pro-ziskové. V tomto širším pojetí by sem tedy patřily i politické strany, odbory, akademická půda, cechy, zájmová sdružení právnických osob, družstva, komory, profesní svazy, různé příspěvkové organizace etc. V užším pojetí tohoto sektoru ovšem často zmiňujeme nestátní neziskové organizace (NNO). Definice nestátních neziskových organizací v České republice je odvozena od právní subjektivity: občanská sdružení, obecně prospěšné společnosti, nadace, nadační fondy, církevní právnické osoby. V zahraničí bývá někdy toto vymezení používáno pro tzv. CBOs – Community Based Organisations.

neziskové organizace, které jsou zakládány soukromými osobami bez vlivu státu nebo veřejných institucí a mají dlouhodobý charakter činnosti.

Obr. 2.1 Členění národního hospodářství dle V. A. Pestoffa



Zdroj: REKTOŘÍK, J. *Organizace neziskového sektoru*. (2010, s. 16)

Jednotlivé sektory se mohou v modelu navzájem prolínat a ovlivňovat. Takovým, které se nacházejí v blízkosti hraničních čar, říkáme smíšené nebo hraniční. Příkladem smíšené organizace je pak například soukromá střední škola, která je zčásti financována z veřejných rozpočtů, má soukromý charakter, ale svými cíli zasahuje do veřejného sektoru. Hraniční organizací může být také státní podnik zřízený institucí veřejného sektoru za účelem podnikání a hospodaření s majetkem státu. V České republice jsou to například státní podniky Česká pošta, Lesy ČR, Budvar nebo České dráhy. Stát si prostřednictvím těchto podniků zaopatřuje a kontroluje strategickou pozici v kritických odvětvích národního hospodářství.

Další významnou teorií členění národního hospodářství je dle financování, která je založena na rozlišení prostoru financování určitého sektoru. Tento prostor je rozlišuje na ziskový a neziskový podle toho, jestli je hlavním předmětem činnosti daného subjektu zaměřen se na dosahování zisku či nikoliv. Neziskové organizace jsou svým neziskovým charakterem řazeny v rámci národního hospodářství do veřejného neziskového sektoru nebo soukromého neziskového sektoru. (Rektořík, 2010)

2.1.1 Právní vymezení a podmínky vzniku neziskových organizací

Neziskové organizace jsou takové organizace, které vznikly za účelem vykonávání veřejně prospěšné činnosti, nikoliv za účelem dosahování zisku. Tyto organizace působí jak v neziskovém, tak veřejném sektoru. V českém právním řádu je základní vymezení pojmu nezisková organizace obsaženo v zákoně o daních z příjmů. Zde je také výčet poplatníků, kteří nebyli založeni nebo zřízeni za účelem vykazování zisku. Uvedeny jsou zde zájmová sdružení právnických osob, pokud mají tato sdružení právní subjektivitu a nejsou zřízena za účelem výdělečné činnosti, občanská sdružení (nyní již spolky) včetně odborových organizací, politické strany a politická hnutí, registrované církve a náboženské společnosti, nadace a nadační fondy, obecně prospěšné společnosti, veřejné vysoké školy, veřejné výzkumné instituce, školské právnické osoby, organizační složky státu, kraje nebo obce, příspěvkové organizace, státní fondy a subjekty, o nichž tak stanoví zvláštní zákon. (Stejskal, Kuvíková, Mařáková, 2012)

Novelu v řazení neziskových organizací přináší zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů, který byl přijat dne 3. února 2012 a je platný ke dni 1. ledna 2014. Tento zákon upravuje základní organizačně-právní normy právnických osob i neziskového sektoru. Sdružení je tvořeno jediným členem nebo společenstvím osob, kteří vytvářejí spolek. Tuto novou formu právnické osoby zakládají alespoň 3 osoby k naplňování svých neziskových záměrů a cílů. Spolek je samostatný a dobrovolný svazek členů. Bývalá občanská sdružení se dnem účinnosti nového občanského zákoníku stávají spolkem. (Merlíčková Růžičková, 2011)

2.1.2 Svoboda sdružování

Svoboda sdružování je veřejné právo zaručeno ústavním zákonem č. 2/1993 Sb., Listina základních práv a svobod (dále Listina práv a svobod), Mezinárodním paktem o občanských a politických právech a Úmluvou o ochraně lidských práv a základních svobod.

Právo na sdružování vzniklo za účelem vytváření, šíření a prosazování idejí a názorů a je jedním ze základních práv moderní demokratické společnosti. Je také základním předpokladem ke vzniku neziskových organizací v České republice.

Mezi základní odstavce Listiny práv a svobod například patří právo svobodně se sdružovat. Každý má tedy právo spolu s jinými se sdružovat ve spolcích, společnostech a jiných sdruženích. Občané mají také právo zakládat též politické strany a politická hnutí a sdružovat se v nich. Výkon všech těchto práv lze omezit jen v případech stanovených zákonem, jestliže

to je v demokratické společnosti nezbytné pro bezpečnost státu, ochranu veřejné bezpečnosti a veřejného pořádku, předcházení trestným činům nebo pro ochranu práv a svobod druhých. Dále je v zákoně popsán také fakt, že politické strany a politická hnutí, jakož i jiná sdružení jsou oddělena od státu.

2.1.3 Funkce nestátních neziskových organizací ve společnosti

Nestátní neziskové organizace mají mnoho funkcí, o něž se opírá i vládní politika v této oblasti. Podle Friče (2001, s. 24), plní tři funkce:

- sociální funkce – zde rozlišujeme neziskové organizace na servisní a participativní. Servisní poskytují určité služby, například v oboru zdravotní služby, humanitární pomoci apod., zatímco participativní řeší obecné společenské problémy (chudoba, špatné ovzduší),
- politická funkce – neziskové organizace ochránářské ochraňující práva a svobody a demokratizační zabývající se demokratickými prvky společnosti, například politické strany ve volbách,
- ekonomická funkce – neziskové organizace se velkou mírou podílí na HDP celé země, také jsou velkým nástrojem v oblasti trhu práce, jelikož zaměstnávají velký počet lidí.

Nedílnou oporou a výhodou neziskových organizací je také jejich předpoklad pro poskytování služeb u znevýhodněných skupin obyvatelstva, kde je pomoc státu často nedostačující. Nestátní neziskové organizace jsou také označovány jako tzv. hlídací pes demokracie, jelikož jsou velmi citlivé na jakékoliv nepatřičné zásahy do státního zřízení. (Frič, 2001)

2.2 Teoretická pojetí členění neziskových organizací

Neziskové organizace lze členit a řadit podle mnoha hledisek. Dá se také říci, že každý autor, nebo subjekt danou problematiku formuluje jinak. Níže jsou vymezeny příklady členění neziskových organizací dle J. Rektořika a Esping-Andersena.

2.2.1 Kritéria členění neziskových organizací dle Rektořika

Rektořík (2010) uplatňuje při dělení neziskových organizací pět základních kritérií. Mezi tyto kritéria patří kritérium zakladatele, globálního charakteru poslání, právně organizační formy, způsobu financování, charakteristiky realizovaných činností.

První kritérium, tedy kritérium zakladatele, člení neziskové organizace na:

- organizace založené veřejnou správou, tj. státní správou (ministerstvo, ústřední úřad státní správy), nebo samosprávou (obec, kraj),
- organizace založené soukromou fyzickou nebo právnickou osobou,
- organizace, které vznikly jako veřejnoprávní instituce, kdy výkon účelu veřejné služby je dán jako povinnost ze zákona.

Druhé z kritérií, kritérium globálního charakteru, člení neziskové organizace na veřejně prospěšné a vzájemně prospěšné. Ty veřejně prospěšné produkují veřejné a smíšené statky, jež uspokojují potřeby občanů. Hlavním účelem vzájemně prospěšných organizací je podpora skupin občanů, kteří mají společné zájmy, například z oblasti kultury, profesních zájmů, ochrany zájmů skupin atd.

Třetí kritérium, tedy kritérium právně organizační normy, člení neziskové organizace na:

- organizace založené podle zákona č. 218/2000 Sb., rozpočtová pravidla a zákona č. 250/2000 Sb., o rozpočtových pravidlech územních rozpočtů,
- organizace založené podle ostatních zákonů platných pro neziskové organizace,
- organizace založené podle zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních společnostech a družstev, ve znění pozdějších předpisů.

Čtvrté kritérium, tedy financování, dělí neziskové organizace na organizace financované zcela z veřejných prostředků, organizace financované z části z veřejných rozpočtů, organizace financované z různých zdrojů a organizace financované z výsledků realizace svého poslání a nakonec páté, poslední z kritérií, tedy dle charakteristiky realizovaných činností, říká, že nezisková organizace musí splňovat tyto body:

- neziskové organizace jsou právnickými osobami,
- nejsou založeny za účelem podnikání,
- nejsou založeny za účelem produkce zisku,
- uspokojují konkrétní potřeby občanů a komunit,
- mohou, ale nemusí být financovány z veřejných rozpočtů.

Dále autor specifikuje další kritéria platná pouze pro čistě soukromé neziskové organizace. Soukromé neziskové organizace se tedy vyznačují zákonem povolenou autonomií ve vztahu k vnějšímu okolí, členství v těchto organizacích je realizováno výhradně na principu dobrovolnosti (výjimka u některých profesních komor), vytváří většinou neformální struktury

sympatizantů (vždy v rámci legislativy), podle které byly ustanoveny a podle které tvoří svoji činnost. (Rektořík, 2010)

2.2.2 Členění neziskových organizací dle Esping-Andersena

Další světově rozšířené členění neziskových organizací se popisuje v knize Esping-Andersena, kterou vydává v roce 1990. Esping-Andersen zde poukazuje na vazbu mezi neziskovými organizacemi a historickým vývojem dané země. Říká, že rozsah neziskového sektoru je dán historicko-sociálním vývojem daného státu. Z tohoto úsudku formuluje rozdělení na čtyři základní skupiny států:

- rudimentální model – ve státě převládá vazba na rodinu, hlavním řešitelem sociálních nesrovnalostí nejsou neziskové organizace, ale rodina;
- korporativistický model – stát je chápán jako ochránce neziskových organizací; důležitost přikládá zejména vzájemně prospěšným spolkům;
- sociálně-demokratický model;
- liberální model. (Esping-Andersen, 1990)

2.3 Nestátní neziskové organizace

Nestátní neziskové organizace jsou součástí občanského sektoru, ke kterým patří organizace neziskové soukromoprávní veřejně prospěšné, organizace neziskové soukromoprávní vzájemně prospěšné a organizace neziskové soukromoprávní typu obchodních společností a jim podobné. Nestátní neziskové organizace obsahují širokou škálu organizací, nejčastěji to jsou však zapsané spolky.

Potůček (1997, s. 52) občanský sektor chápe jako prostor mezi státem, státními institucemi, trhem, ziskovými soukromými společnostmi a jednotlivými občany nebo skupinami občanů, prostor mezi občanem nebo rodinou a společností. Občanský sektor tvoří „neziskové organizace, které jsou formou dobrovolného sdružování občanů sdílejících společné hodnoty a ochotné spolupracovat na společném díle“ (Potůček 1997, s. 52). Dle Sokola (2002, s. 6-7) je občanský sektor spontánní a vždy dílčí sebeorganizace individualizované společnosti okolo veřejných zájmů. Pokrývá to, co chtějí jednotliví lidé sami od sebe společně dělat, a to v zájmu společnosti i druhých.

2.3.1 Vývoj počtů nestátních neziskových organizací v České republice

Jako vše, i nestátní neziskové organizace prošly určitým vývojem, který se dá zkoumat z několika hledisek. Mezi ty nejzajímavější patří bezesporu nárůst počtu nestátních

neziskových organizací, počet zaměstnaných osob v tomto odvětví nebo produkční schopnost. Naopak mezi méně zajímavé, ale důležité v souvislostech, pak patří vývoj počtu nestátních neziskových organizací v jednotlivých krajích, zde vede průměrně o pár desítek organizací kraj Moravskoslezský. Podíl nestátních neziskových organizací na celkové zaměstnanosti je okolo 1 %, pokud to ale přepočítáme na obyvatele, dá se dopracovat k desítkám tisíc. Podíl organizací na celkovém HDP České republiky je pak zhruba 0,71 % s mírným meziročním nárůstem.

Z hlediska počtu neziskových organizací v ČR lze hovořit o pravidelném každoročním nárůstu. Tento trend byl významný zejména v letech 2005-2013 (viz Tab. 2.1). Nárůst je dán zejména z důvodu vhodné státní politiky a cílem lidí se nadále sdružovat v oblastech jejich zájmu. V některých oblastech, jako například sdružování církevních právnických osob, není uveden rostoucí trend, jelikož není v oblasti širokého zájmu nebo existují další zákonné překážky pro vstup do této oblasti. (Prouzová, 2015)

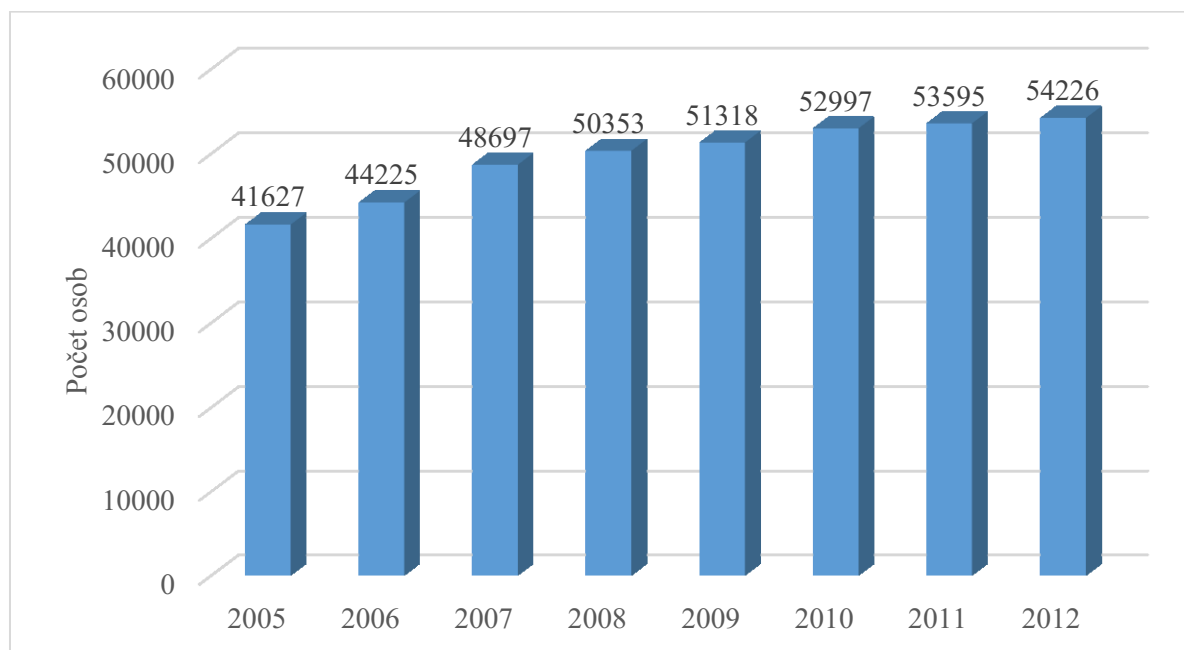
Tab. 2.1 Vývoj nestátních neziskových organizací v letech 2005-2013

Rok	Nadace	Nadační fondy	Obecně prospěšné společnosti	Sdružení (zapsané spolky)	Církevní právnické osoby
2005	293	998	1208	55473	4647
2006	302	1042	1369	58915	4503
2007	302	1100	1543	62370	4487
2008	379	1157	1721	66079	4439
2009	413	1229	1870	69154	4358
2010	477	1280	2031	72620	4362
2011	487	1358	2208	76126	4376
2012	493	1400	2409	79462	4373
2013	532	1430	2685	84430	4172
2014	508	1407	2926	86956	4158
2015	505	1518	2894	89584	4166
2016	516	1635	2792	92878	4177
2017 (duben)	515	1670	2774	93651	4171

Zdroj: ČSÚ, Vlastní zpracování

Z hlediska vývoje počtu zaměstnaných v nestátních neziskových organizacích v jednotlivých letech, lze díky výše popsanému rostoucímu trendu očekávat každoroční nárůst (viz Obr 2.2).

Obr. 2.2 Vývoj počtu zaměstnaných osob v NNO



Zdroj: Prouzová, ČSÚ, 2015

2.3.2 Vzájemně prospěšné neziskové organizace

K organizacím typu vzájemně prospěšného charakteru patří zapsané spolky, zájmová sdružení právnických osob, sdružení bez právní subjektivity a profesní komory.

Zapsané Spolky (dříve občanská sdružení o. s.) se platností nového občanského zákoníku transformovala na zapsané spolky. Nestátní neziskové organizace typu občanského sdružení upravoval zákon č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění pozdějších předpisů, nyní je upravuje nový občanský zákoník č. 89/2012 Sb., s účinností od 1. ledna 2014, který zavedl do českého právního řádu pojem zapsaný spolek. Zapsané spolky jsou právnickými osobami a vznikají dnem registrace u Ministerstva vnitra České republiky. K návrhu o založení se přikládají stanovy, které musí obsahovat název sdružení, sídlo, cíl činnosti, ustanovené orgány, ustanovení o organizačních jednotkách, zásady a cíle hospodaření. Zánik zapsaného spolku může nastat dobrovolným rozpuštěním, sloučením, popřípadě pravomocným rozhodnutím Ministerstva vnitra České republiky.

Zájmová sdružení právnických osob upravuje je zákon č. 40/64 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů. Tato zájmová sdružení jsou právnickou osobou, která odpovídá celým svým majetkem za nesplnění povinností. Vzniká dnem zápisu do rejstříku sdružení a zaniká dnem jeho smazání. Ke vzniku je zapotřebí sepsat zakladatelskou smlouvu a schválit založení sdružení na ustavující schůzi. Stanovy musí obsahovat název sdružení, sídlo, předmět jeho činnosti, úpravu majetkových poměrů, vznik a zánik členství, práva a povinnosti

členů, organizační uskupení sdružení a vymezení jeho působnosti, způsob zrušení sdružení a naložení s jeho zůstatkem. Předmětem činnosti jsou ekologické aktivity, kulturní a osvětové aktivity, komunální a regionální aktivity.

Sdružení bez právní subjektivity je historicky zakotveno v zákoně č. 40/64 Sb., občanský zákoník, ve znění pozdějších předpisů. Toto sdružení může mít také za cíl dosažení zisku na základě vloženého majetku. Posláním je definováno v zakládací smlouvě, kde jsou popsány také majetkové prostředky, které jednotliví členové poskytnou. Sdružení se neregistruje a zaniká z vůle účastníků smlouvy, většinou po splnění jeho počátečního poslání. I když patří do kategorie nestátních neziskových organizací, nejedná se o jeho typickou podobu.

Profesní komory jsou převážně organizace s většinově povinným členstvím. U některých se také projevuje prvek veřejné prospěšnosti. Jedná se o organizace, které jsou na samotné hranici mezi nestátními neziskovými organizacemi a státními neziskovými organizacemi. (Růžicková, 2007)

2.4 Financování nestátních neziskových organizací

Finanční politika bývá často tím nejdůležitějším, čím se musí nestátní nezisková organizace zabývat. Jako všude jinde, i v této oblasti jsou hnacím motorem celého úsilí peníze, jejich získávání a alokace.

2.4.1 Financování neziskových organizací v ČR

Finanční zdroje používané jako hnací motor neziskových organizací, lze rozdělit do tří základních skupin. Za prvé na zdroje veřejné, dále potom dárcovství firemní či individuální a v neposlední řadě příjmy vyplývající z poslání samotné neziskové organizace.

- Veřejné zdroje představují příjmy a dotace ze státní dotační politiky, příjmy ze státních fondů, příjmy z rozpočtu územně samosprávných celků nebo příjmy z mezinárodních fondů jako například z fondů Evropské unie.
- Dárcovství zahrnuje sponzorské dary peněžní, ale i hmotné povahy, které jsou neziskovým organizacím poskytovány firemním sponzorstvím nebo ve formě individuálních dárců.
- Příjmy vyplývající z poslání neziskové organizace můžeme ještě dále dělit na příjmy z hlavní činnosti a příjmy z vedlejší činnosti. Mezi nejdůležitější faktory tohoto členění se řadí to, že příjmy z hlavní činnosti nejsou předmětem daně, zatímco příjmy z vedlejší činnosti předmětem daně jsou. Příkladem mohou být například členské

příspěvky, příjmy ze sbírek a benefičních koncertů, příjmy z nadstandardně poskytovaných služeb či pronájem objektů a prodej výrobků.

Vzhledem k objemu finančních prostředků jsou státní neziskové organizace financovány zejména z veřejných zdrojů, zatímco nestátní neziskové organizace jsou financovány hlavně ze sponzorských darů a také z příjmů vyplývajících z poslání dané nestátní neziskové organizace. (Rektořík, 2010)

2.4.2 Dotační politika neziskových organizací

Co se dotační politiky, která bezesporu tvoří velmi významnou součást získávání peněžních prostředků, týče, státní i nestátní neziskové organizace mohou o dotaci na provoz své činnosti žádat hned z několika odvětví:

- z grantů Evropské unie prostřednictvím operačních programů pro rozvoj regionu. Tyto operační programy jsou spolufinancovány z Evropského fondu pro regionální rozvoj, který patří do strukturálních fondů Evropské unie. Kontrolním a řídicím orgánem těchto projektů jsou regionální rady soudržnosti, kterých máme v České republice osm, a které byly založeny právě za tímto účelem,
- z grantů ministerstev, zabezpečení neziskové organizace vzhledem k její působnosti na určitou složku obyvatelstva, například finanční prostředky z Ministerstva kultury ČR, pokud organizace má kulturní poslání apod.,
- z grantů měst a krajů jako orgánů přenesené působnosti, které alokují peněžní prostředky na základě rozvoje regionu či města za daných kritérií,
- z grantů jiných organizací, které uvolňují své peněžní prostředky v rámci sociální soudržnosti v dané oblasti nebo v daném odvětví. (Hobza, Rektořík, 2006)

2.4.3 Fundraising

Fundraising neznamená nic jiného než získávání finančních prostředků v oblasti neziskových organizací. Je to označení pro soubor metod a postupů, jak by se měly neziskové organizace chovat při získávání finančních prostředků pro realizaci svého záměru a poslání. Získávání peněz je dlouhodobý, setrvačný, uvědomělý proces, proto se velká pozornost věnuje zejména efektivnímu plánování. Důležitá otázka při tvorbě strategií je také zjištění postupů a metod, které jsou pro neziskovou organizaci nejvhodnější a nejefektivnější. Při plánování tohoto získávání finančních prostředků se obecně doporučuje postupovat podle následujících kroků:

- definice poslání organizace,

- určení konkrétních a měřitelných cílů,
- ověření, zda je organizace schopná reagovat na potřeby společnosti a jaká je její reakční doba,
- zauvažování o možnosti zapojení dobrovolníků ve fundraisingových akcích,
- vybrání nejvhodnější a nejkvalitnější metody vedoucí k efektivnímu získávání finančních prostředků,
- sestavení seznamu možných zdrojů a dárců a vymezit tento okruh,
- schopnost požádat o dar,
- informování dárce o použití jeho prostředků,
- snažení se o znovuzískání nebo navýšení daru. (Rektořík, 2010)

2.4.4 Daňová povinnost neziskových organizací v ČR

Neziskové organizace jsou obecně plátcí a poplatníky všech daní, ale je u nich uplatňován omezený daňový řád s mnoha úpravami. Ve vazbě na uzákoněnou a přesně vymezenou veřejně prospěšnou činnost jsou využívány různá zvýhodnění nebo výjimky. Ty nejvýznamnější jsou blíže vyjmenovány.

Daň z příjmů právnických osob je upravena zákonem č. 586/1992 Sb., o daních z příjmu, v platném znění. Pro tyto účely je důležité zejména rozlišení činnosti organizace na hlavní a vedlejší, které jsme si blíže definovali výše. Pro vymezení hlavní činnosti se vychází ze statutu a stanov, či dalších zřizovatelských listin dané neziskové organizace.

Příjmy, které nejsou předmětem daně, jsou příjmy dosažené z hlediska hlavní činnosti přesně popsané v zakládající listině, úroky z vkladů na běžném účtu, dotace a další formy podpory státu nebo podpory z rozpočtů obcí.

Příjmy osvobozené od daně jsou v neziskových organizacích členské příspěvky, příjmy z kostelních sbírek, z církevních úkonů a příspěvky všech členů, úrokové příjmy z prostředků veřejných sbírek uspořádané pro veřejně prospěšnou činnost a také příjmy plynoucí z výkonu dobrovolnické služby podle zákona č. 198/2002 Sb., o dobrovolnické službě, ve znění pozdějších předpisů.

Daň z přidané hodnoty je vymezena zákonem č. 235/2004 Sb., o dani z přidané hodnoty, ve znění pozdějších předpisů. Všechny neziskové organizace jsou osobami povolanými k této dani pouze tehdy, realizují-li ekonomickou činnost. Za takovou činnost považujeme soustavnou činnost výrobců, obchodníků nebo osob poskytujících služby, činnost vykonávanou podle zvláštních právních předpisů apod.

Silniční daň, kde se uplatňuje zvýhodněný daňový režim, který stanoví zákon č. 16/1993 Sb., o dani silniční, v platném znění. Předmětem této silniční daně nejsou taková silniční motorová vozidla, které organizace využívá v rámci poslání. Pokud ale organizace využívá vozidlo jak pro neziskovou hlavní činnost, a zároveň i pro ziskovou hlavní činnost, bude vozidlo předmětem daně.

Daň z nemovitosti upravuje zákon č. 338/1992 Sb., o dani z nemovitosti, v platném znění. Daň z nemovitosti dělíme na daň z pozemků a daň ze staveb. Podle výše zmíněného zákona jsou osvobozeny od daňové povinnosti všechny pozemky a stavby, které jsou ve vlastnictví neziskových organizací.

Daň dědickou, darovací a z převodu nemovitosti upravuje zákon č. 357/1992 Sb., o dani dědické, dani darovací a dani z převodu nemovitostí, v platném znění. Poplatníky jsou organizace pouze tehdy, nabývají-li majetek dědictvím nebo darováním nebo prodávají-li nemovitý majetek. Pravděpodobnost takového zdanění však v realitě není častá. (Růžičková, 2007)

2.5 Zapsané spolky

Zapsané spolky jsou největší složkou v podílu jiných nestátních neziskových organizací a v České republice se i nadále zvyšuje jejich počet. Následující kapitola popisuje legislativu spolku a jeho postavení v České republice, včetně jejich meziročního růstu.

Předchůdcem nynějšího zapsaného spolku bylo občanské sdružení, které bylo zrušeno v roce 2014. Občanské sdružení bylo nejstarší a také nejčastější právní formou sportovních a dalších organizací na území České republiky. Činnost těchto sdružení byla upravena zákonem o sdružování občanů č. 83/1990 Sb. ze dne 29. března 1990., který byl několikrát novelizován. (Durdová, 2012)

2.5.1 Základní legislativa, právní úprava a vznik zapsaného spolku

Problematiku zapsaných spolků upravuje zákon č. 89/2012 Sb., občanský zákoník.

Nový zapsaný spolek mohou dle zákona č. 89/2012 Sb. - Pododdíl 2 - Založení spolku (§ 218 - § 221) založit nejméně tři osoby vedené společným zájmem. Pokud vytvoří spolek jako svůj svaz, jsou povinni vyjádřit v názvu nového spolku jeho svazovou povahu. Název spolku musí obsahovat slovo „spolek“ nebo „zapsaný spolek“ stačí ale také zkratka z.s. Jako hlavní činnost zapsaného spolku (dále jen spolku) může být označena pouze ta činnost, která slouží k uspokojování a ochraně takových zájmů, k jejichž naplňování je spolek založen. Vedle

hlavní činnosti může spolek vyvíjet také vedlejší činnost, která spočívá v podnikání, pokud ovšem její účel podporuje hlavní činnost nebo je v hospodárném využití spolkového majetku. Zisk z veškerých činností lze použít pouze pro spolkovou činnost nebo správu daného spolku. Základními pravidly spolku je také to, že nikdo nesmí být nucen k účasti ve spolku a nikomu nesmí být bráněno ze spolku vystoupit. Členové spolku také neručí za jakkoliv vzniklé dluhy spolku.

Založení spolku je podmíněno shodou ustavujících členů na obsahu stanov dle § 222 - § 225 téhož zákona. Stanovy jsou základním dokumentem každého spolku a musí obsahovat název a sídlo spolku, účel spolku, práva a povinnosti členů vůči spolku, určení statutárního orgánu. Stanovy také mohou založit pobočný spolek jako organizační jednotku spolku nebo určit, jakým způsobem se bude pobočný spolek zakládat, a který orgán bude rozhodovat o jeho založení, přeměně nebo zrušení. Stanovy také rozšiřují nebo omezují práva jednotlivých členů. Stanovy musí být uloženy v úplném znění v sídle spolku. Na základě stanov proběhne také dle pravidel ustavující schůze, která stanoví ve stanovách definované orgány spolku.

Spolek vzniká dle § 226 - § 227 téhož zákona dnem zápisu do veřejného rejstříku a tento návrh na zápis podávají zakladatelé nebo osoba určená ustavující schůzí. Pokud pak není spolek do veřejného rejstříku zapsán do třiceti dnů od podání návrhu a není v této lhůtě ani vydáno rozhodnutí o odmítnutí zápisu, považuje se spolek za zapsaný do veřejného rejstříku třicátým dnem od podání návrhu.

Orgány spolku jsou dle § 243 - § 247 téhož zákona statutární orgán a nejvyšší orgán, případně kontrolní komise, rozhodčí komise a další orgány určené ve stanovách. Stanovy mohou orgány spolku pojmenovat, jak chtějí, nesmí tím ovšem klamat o jejich povaze. Funkční období volených členů orgánů spolku je zpravidla pětileté.

Soud může dle § 269 - § 273 téhož zákona **zrušit spolek** na návrh osoby, která na tom má oprávněný zájem nebo i bez návrhu v případě, že spolek vyvíjí zakázanou činnost, vyvíjí činnost v rozporu se základním posláním, nutí třetí osoby k členství ve spolku nebo brání členům ze spolku vystoupit.

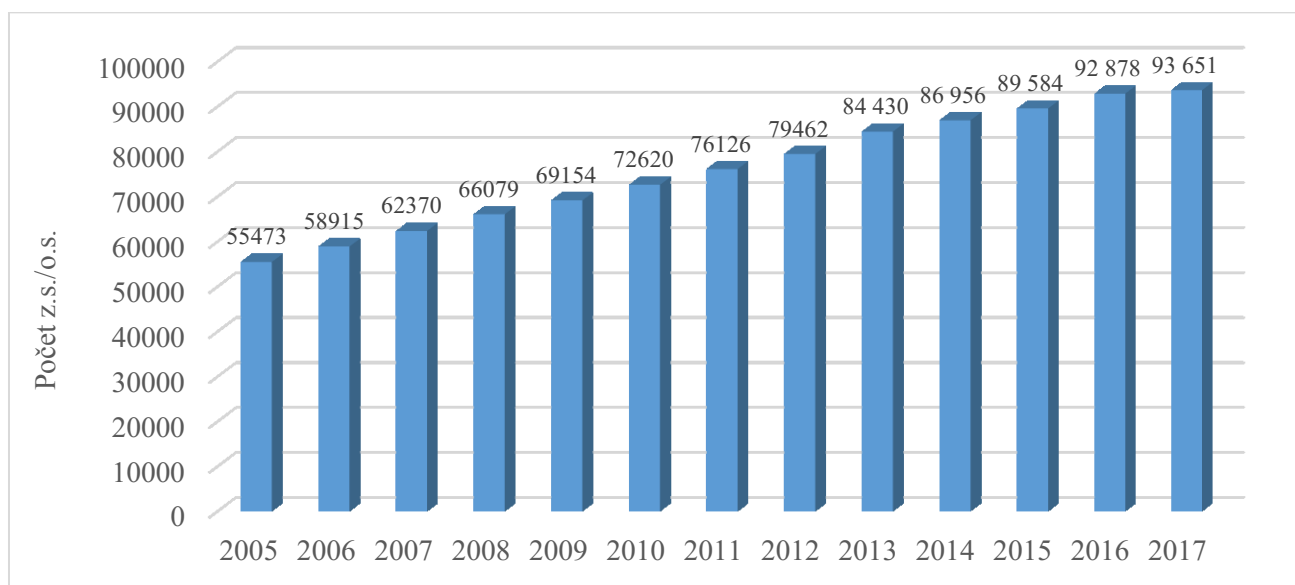
Mimo výše zmíněné nejdůležitější aspekty pak tento nový občanský zákoník ještě blíže definuje členskou schůzi jako nejvyšší orgán spolku, zabývá se výkonným a kontrolním výborem spolku a udává další možnosti vývoje spolku jako fúzi, rozdělení, likvidaci spolku a další méně důležité, ale právně nezbytné záležitosti.

2.5.2 Vývoj počtu spolků na území České republiky

Spolky jsou nejpoužívanějším společenským uskupením v České republice. Počet spolků má, vlivem vhodné státní politiky a dotací, neustále rostoucí trend, tedy můžeme očekávat neustálý nárůst počtu zapsaných spolků v následujících letech. Zároveň přibývá také oblastí, ve kterých je možné se neziskově sdružovat (viz Obr. 2.3).

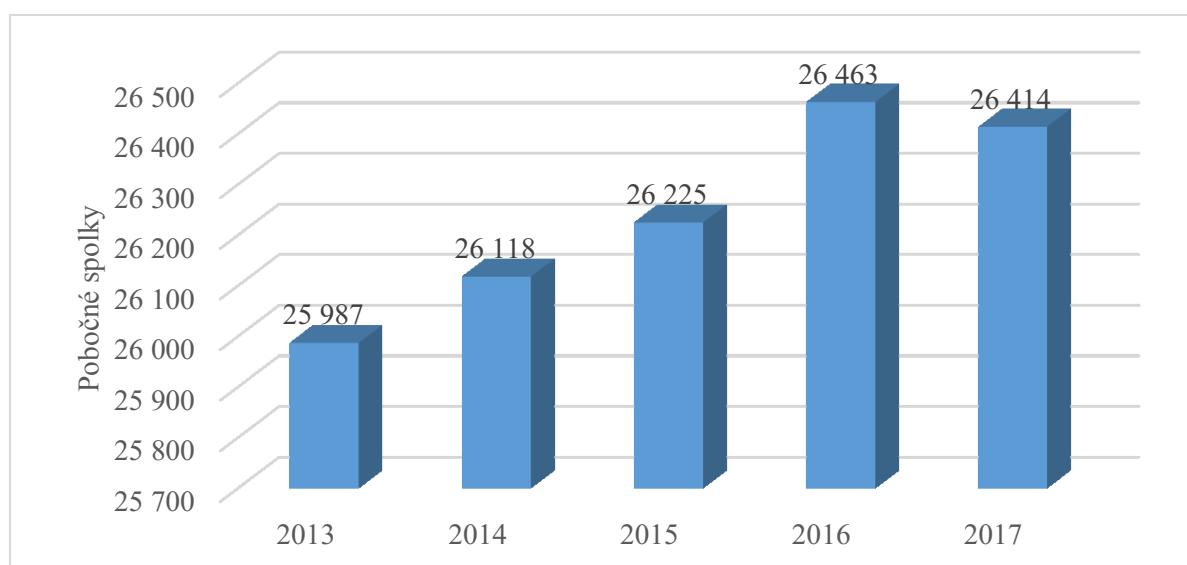
Co se vývoje počtu pobočných spolků týče, trend je stagnující. Pobočné spolky jsou podřízeny zapsaným spolkům a stát předpokládá, že budou využívat i jejich finančních zdrojů, tedy se nemohou přímo angažovat v dotační politice. Díky tomu je výhodnější založit raději druhý zapsaný spolek, řízený stejnými lidmi, než ze zapsaného vytvořit další k němu pobočný (viz Obr. 2.4).

Obr. 2. 3 Vývoj počtu zapsaných spolků na území České republiky v jednotlivých letech dle dat ČSÚ



Zdroj: ČSÚ, Vlastní zpracování

Obr. 2.4 Vývoj počtu pobočných spolků v ČR dle dat ČSÚ



Zdroj: ČSÚ, Vlastní zpracování

3 CHARAKTERISTIKA SPORTOVNÍHO KLUBU BK NH OSTRAVA z.s.

Problematika zapsaného spolku je řešena na příkladu sportovního basketbalového klubu BK NH Ostrava z.s., který se specializuje na výchovu a komplexní přípravu hráčů do 20 let. K základním charakteristikám náleží vedle poslání, managementu, členské základny a partnerů také historie klubu BK NH Ostrava a jeho přínos pro společnost, ve které působí.

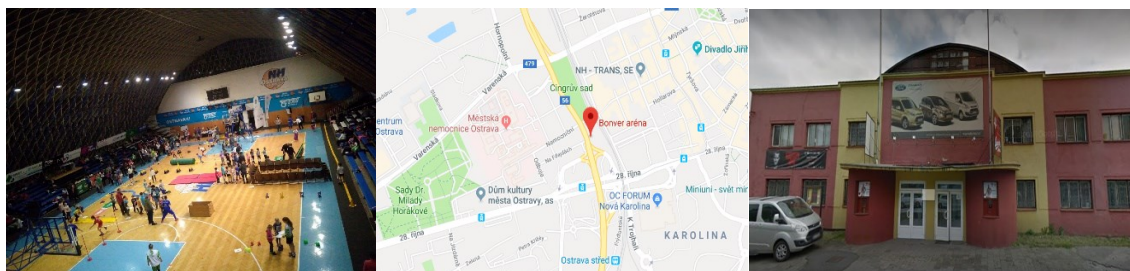
3.1 Základní charakteristika a poslání

Basketbalový klub Nová huť Ostrava (dále jen BK NH Ostrava) má za sebou již 66 let historie. BK NH Ostrava **vznikl v roce 1952** jako basketbalový sportovní oddíl Sokol Ocel Nová huť Klementa Gottwalda Ostrava, který začal hrát také nejvyšší mužskou soutěž. Tento název nesl do roku 1991. Pro nově vzniklý oddíl byla také postavena původně jen přechodná hala Tatran. I přes to, že hned od prvopočátku bylo plánováno její přemístění, přestavba a modernizace, nakonec původní hala vydržela dodnes. Tato hala se nachází v centru města Ostravy a její kapacita činí 1 700 míst k sezení a svou velikostí se řadí na první místo hal určených speciálně pro basketbal v České republice.

V 90. letech minulého století se klub po vzájemné dohodě rozhodl oddělit mládežnickou a mužskou složku. Z té mužské vznikl basketbalový klub NH Ostrava, s.r.o., později basketbalový klub NH Ostrava, a.s. Z mládežnického oddílu, který je subjektem této bakalářské práce, vznikl nejdříve basketbalový klub NH Ostrava, o.s., následně basketbalový klub NH Ostrava, z.s.

Působnost BK NH Ostrava je stanovena díky jeho účasti v celostátních soutěžích na celou oblast ČR, zejména pak ale na Moravskoslezský kraj, ve kterém má sídlo a kde nejvýznamněji působí. Sídlem je město Ostrava, Cingrova 10, PSČ 702 00, viz fotografie a situační mapa na Obr. 3.1. Klub je také členem Českého svazu tělesné výchovy, a to prostřednictvím České basketbalové federace.

Obr. 3.1 Hala Tatra



Zdroj: Fotogalerie BK NH Ostrava, dostupné fotografie klubu

Hlavním posláním BK NH Ostrava je zabezpečit rozvoj mládežnického basketbalu v oblasti své působnosti a dlouhodobě vytvářet vhodné podmínky pro činnost všem jejím členům. Za tímto účelem zejména vytváří vhodné ekonomické předpoklady pro zabezpečení rozvoje basketbalu, pečuje o všestranný sportovní rozvoj svých členů, v souladu se zájmy svých členů podporuje různé sportovní, kulturní a společenské události, zabezpečuje tvorbu vlastních finančních prostředků a jejich využívání, vyhledává spolupráci s jinými organizacemi, chrání práva svých členů atd.

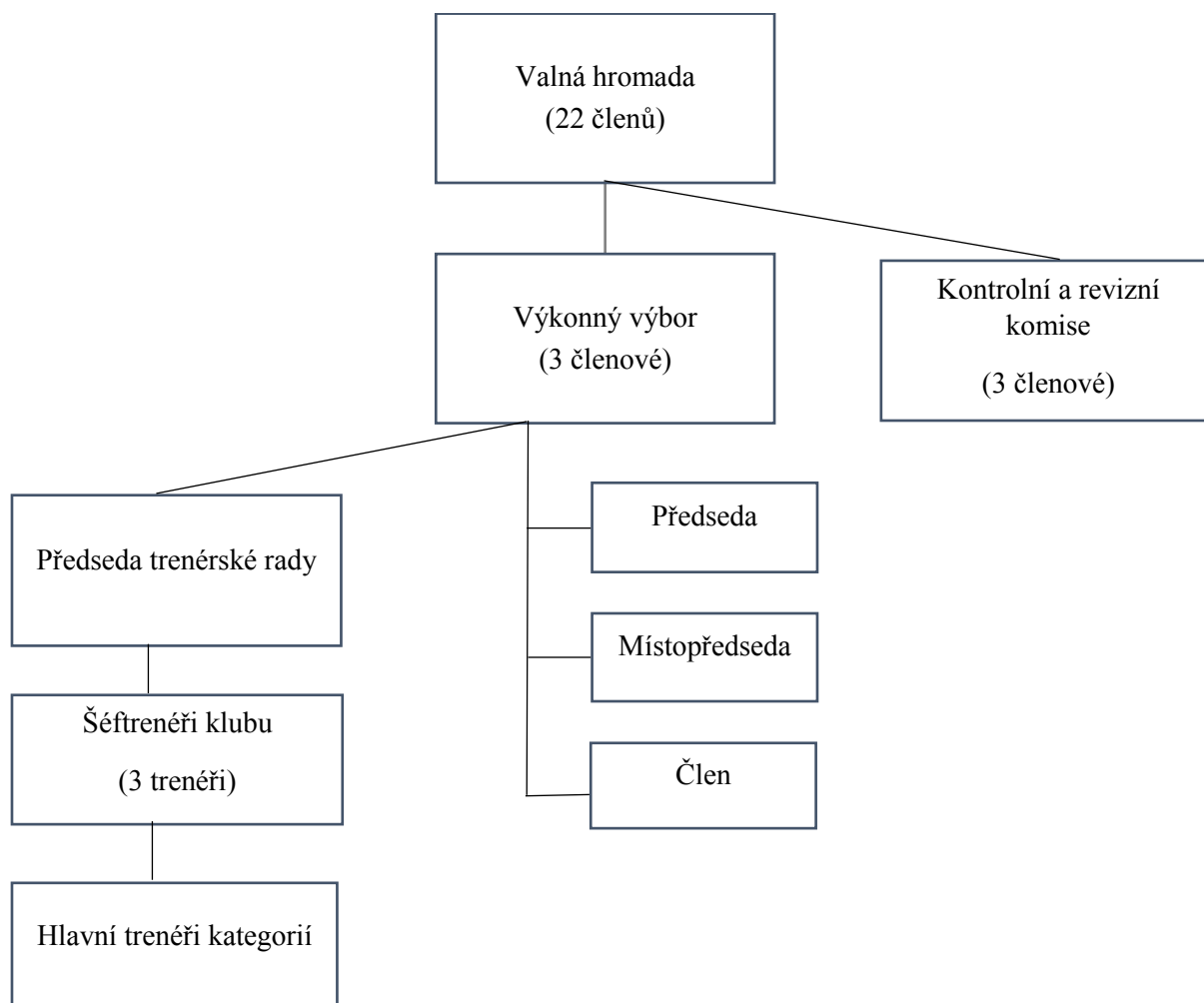
BK NH Ostrava má jasně danou vizi, tedy to, k čemu chce směřovat svou práci a úsilí: „Být jedním z nejlepších klubů v Evropě ve specializaci na kompletní sportovní, zejména basketbalovou přípravu jedinců ve věku od 5 do 20 let.“ Z této vize pak plyne několik misí, tedy to, co chce klub dlouhodobě zabezpečovat: „Poskytovat dětem v Moravskoslezském kraji vhodnou sportovní aktivitu s možností vyústění do nejvyšších republikových a evropských soutěží“, dále potom „Profesionální fyzická, psychická a mentální basketbalová příprava hráčů ve věku 5 – 20 let“. Další mise můžeme definovat takto „Z basketbalové přípravy dovést děti za jejich snem“, „Probudit v mládeži zájem o aktivní životní styl pomocí basketbalu“, „Pokud nevychováme dobré basketbalisty, vychováme alespoň slušné a férové lidi“. Mezi dlouhodobé cíle, které by klub chtěl v budoucnu postupně plnit, se řadí například tyto: „Cílevědomá, usilovná a dlouhodobá práce na naší společné vizi a klubových misích“, „Snaha o co nejprestižnější reprezentaci Moravskoslezského kraje a města Ostravy jak v českých, tak zahraničních soutěžích“, „Neustálé zlepšování podmínek hráčů a klubového zázemí“, dále pak „Neustálá koordinace partnerů s aktuálním děním v klubu a efektivní využívání jejich pomoci napříč celým klubem“.

Jednoduché **heslo klubu**, tedy to, co shrnuje všechno výše uvedené, a zároveň dává do popředí dlouholetou tradici klubu, zní: „BK NH Ostrava, tradice, která zavazuje“.

3.2 Orgány a management BK NH Ostrava

Orgány BK NH Ostrava tvoří valná hromada, výkonný výbor, předseda, místopředseda, kontrolní komise, revizní komise a trenérská rada.

Obr. 3.2 Organizační schéma BK NH Ostrava z.s.



Zdroj: Stanovy klubu BK NH Ostrava z.s.

Z nejvyššího orgánu valné hromady je jmenován **výkonný výbor**, který má podle schválených stanov tři členy. Předsedu, který reprezentuje a zastupuje zapsaný spolek navenek vůči okolí, koordinuje práci výkonného výboru, svolává a řídí valnou hromadu a je nejrespektovanější osobou v klubu. Následuje místopředseda, který také může podepisovat smlouvy a v případě dlouhodobé nepřítomnosti předsedy přebírá jeho kompetence. Jako poslední je člen výkonného výboru nebo též druhý místopředseda. Výkonný výbor je výkonným orgánem spolku a rozhoduje v oblastech stanovených stanovami, v klubu BK NH Ostrava musí výkonný výbor zejména: přijímat nové členy, vést evidenci svých členů, odpovídat za hospodaření klubu a určovat chod vnitřními směnicemi.

Dalším důležitým orgánem tvořeným valnou hromadou je kontrolní a **revizní komise** v čele se svým předsedou. Je to dozorčí orgán nezávislý na výkonném výboru, který provádí kontrolu nad hospodařením klubu. Další orgán je pak trenérská rada, která zodpovídá za sportovní stránku klubu. V jejím čele je předseda trenérské rady, kterého jmenuje výkonný výbor.

Co se managementu týče, již tady se začíná tvořit manažerská struktura. Dá se říci, že **za vrcholového manažera se považuje předseda** BK NH Ostrava, který rozděluje kompetence, neexistuje ale také zároveň činnost, nad kterou by neměl dohled, a ty nejdůležitější jako je dotační management a finance klubu, také se svým týmem přímo zpracovává.

Za management střední linie, co se řízení týče, se považují další **členové výkonného výboru**, kteří plní zadané působnosti. Zde se jedná zejména o tvorbu aktivit pro členy, zapojování partnerů do projektů, podporu public relations atd. V první linii pak působí zejména ti, kteří úzce spolupracují s výkonným výborem zapsaného spolku, tedy partneři z řad rodičů, dotační nebo jiní poradci a další subjekty přímo podporující klub.

Trenérský kolektiv neboli trenérská rada je nástrojem, který se zabývá komplexní výchovou hráčů, metodickou sportovní strukturou výchovy a vytváření pro ně optimálních tréninkových podmínek se snahou vychovat z nich potencionální vrcholové basketbalisty. Celkově je přímo odpovědný výkonnému výboru, ovšem výkonný výbor nesmí zasahovat do jeho jednotlivých záležitostí.

I zde jsou pravomoci odděleny a je zavedena jednoznačná kultura. V čele stojí **šéftrenér BK NH Ostrava**, který je jmenován výkonným výborem. Jako předseda zodpovídá za organizační stránku klubu, šéftrenér zodpovídá za stránku sportovní a tvoří trenérskou koncepci, která určuje, co a jakým způsobem se bude v daném věku trénovat. Funkce šéftrenéra není slučitelná s funkcí ve výkonném výboru klubu. Jediná funkce šéftrenéra klubu je specifikována ve stanovách zapsaného spolku.

Ihned pod šéftrenérem klubu, tedy opět v jakési pomyslné střední linii, pak stojí další **šéftrenéři jednotlivých složek**. Přesněji je to hlavní trenér Basketbalového centra mládeže, v případě BK NH Ostrava se jedná o stejnou osobu jako je šéftrenér klubu, hlavní trenér sportovního střediska, který personálně i osobně vede kategorie U14, U15 a hlavní trenér minižactva, který zabezpečuje vývoj mladších dětí.

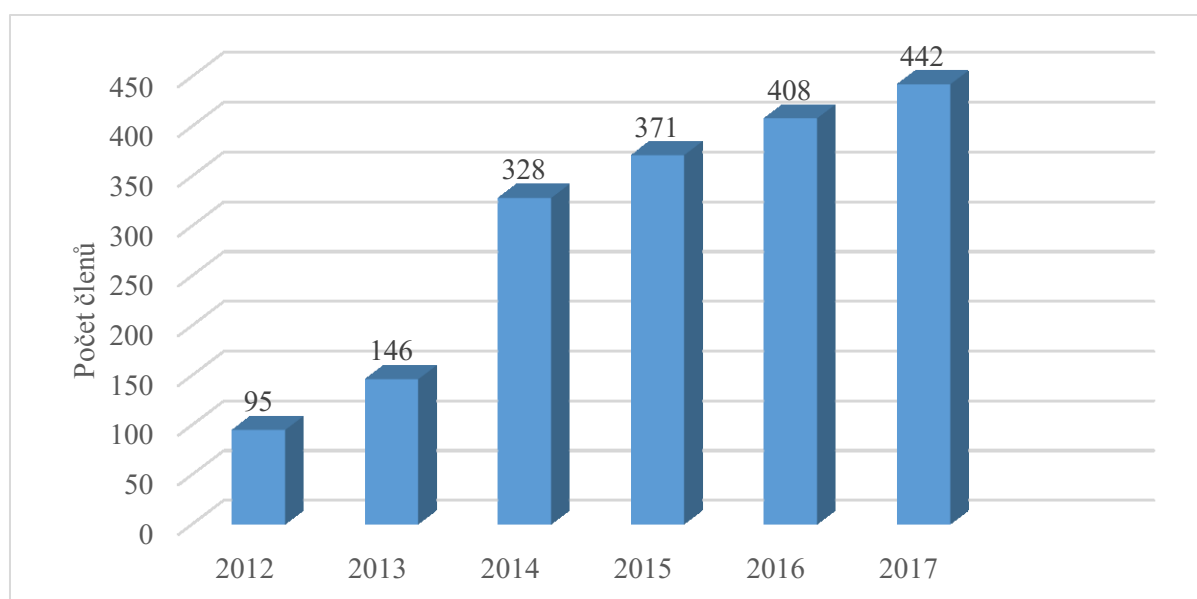
Pod hlavní trenéry pak spadají další osoby jako hlavní trenéři jednotlivých týmů, jejich asistenti, vedoucí týmů atd., kteří opět vykonávají činnosti v souladu s hlavním trenérem dané kategorie. Ještě více rozčleněno je to pak v kategorii, kterou zabezpečuje hlavní trenér minižactva, který má z důvodu vysokého počtu dětí k dispozici ještě hlavní trenéry jednotlivých městských částí. Spadá pod něj tedy ještě osoba hlavního trenéra Poruby a hlavního trenéra MOaP (městského obvodu Moravská Ostrava a Přívoz). Tito trenéři pak v přenesené působnosti metodicky zabezpečují další trenéry jednotlivých kategorií, jejich asistenty atd., a jelikož se jedná o nejnižší článek, spadají pod ně také basketbalové přípravky, které působí v rámci jednotlivých základních a mateřských škol, opět ale jen v rozsahu jejich rozdělené demografické působnosti. (Interní dokumenty BK NH Ostrava, 2018)

3.3 Počet členů a jejich vývoj

V roce 2017 klub BK NH Ostrava vykazoval podle podaných dotačních žádostí 442 aktivních členů ve věku od šesti do dvaceti tří let, v tomto počtu tedy ještě není zahrnut počet ostatních členů, zejména působících v jednom z orgánů zapsaného spolku. Celkový stav členů se tedy pohybuje někde okolo 480, ovšem toto číslo se může den ode dne změnit, jelikož stav členů je průběžně aktualizován.

Z následujícího grafu na Obr. 3.3 je možné sledovat meziroční přírůstky členů v jednotlivých letech. Rostoucí trend členů BK NH Ostrava je způsobený zejména každoročními novými náborů v prvních třídách základních škol. Zajímavý je také velký meziroční nárůst z roku 2012 na 2013 způsobený výměnou vedení klubu, rozšířenými náborů na více školách a celkové zviditelnění klubu díky jeho novým akcím pro veřejnost. (Interní dokumenty BK NH Ostrava, 2018)

Obr. 3.3 Vývoj počtu členů klubu v letech 2012-2018



Zdroj: Interní dokumenty klubu

3.3.1 Klub pro své členy

Už poslání, vize a mise zavazuje klub profesionálně pečovat o své členy. Co ale klub vytváří ze své další iniciativy jsou jiné většinou nepřímo sportovní události a projekty zaměřené většinou pro děti z přípravky, které se ještě nechtějí zabírat tréninkovým úsilím. Přesto, že klub uspořádá několik desítek akcí pro své členy za rok, mezi ty nejúspěšnější bezesporu patří Atleticko-pohybové hry, Ostravská basketbalová liga a Mikulášský den.

Atleticko-pohybové hry poprvé vznikly ve školním roce 2013/2014 ve spolupráci s dívčím oddílem SBŠ Ostrava. Hry se konají pravidelně 2x týdně na 21 školách a školkách na území Ostravy a okolí, takže jsou snadno dostupné a jsou zaměřeny zejména na členy klubu do 2. třídy základní školy. Díky dostupnosti, kvalitním trenérům a zázemí se do těchto her již zapsalo přes 300 nových členů.

Ostravská basketbalová liga dává každoročně možnost dětem z Atleticko-pohybových her prožít atmosféru „velkého“ basketbalu. Projekt se časem rozrostl nejen mezi ostravské přípravky BK NH Ostrava, ale i mezi partnerské týmy jako TJ Sokol Karviná, TJ Start Havířov nebo BK Nový Jičín.

Mikulášský den klub pořádá každý prosinec. Díky tomu svěřenci klubu do dvanácti let dostanou nejen mikulášskou nadílku, ale také prožijí odpoledne plné her, soutěží a dalších překvapení. V roce 2017 se Mikulášského dne zúčastnilo rekordních 156 dětí. Jelikož

Mikuláš předchází vánočním svátkům, vstupné je pouze dobrovolné a celý výtěžek náleží Tomáškově Berkovi, chlapci, který je postižený dětskou mozkovou obrnou.

3.3.2 Klub pro širokou veřejnost

BK NH Ostrava se nesoustředí jen na své členy, ale také na celkový sportovní a pohybový rozvoj v kraji. Mezi další důležitý aspekt klubu pak patří sociální sounáležitost spolku a s ním spojené charitativní projekty. Mezi ty nejznámější akce pro ostravskou veřejnost patří například basketbalový kemp, Flames streetball cup, Turnaj základních škol, Den dětí, celoroční sbírka víček pro Tomáška a Dotek srdce.

Příměstský basketbalový kemp BK NH Ostrava se poprvé uskutečnil v červenci roku 2013. Prvního ročníku se zúčastnilo 32 dětí. Nicméně za další 3 roky, díky kvalitě a získanému věhlasu se kempu zúčastnilo již 154 dětí a zařadil se tak mezi největší basketbalové kempy v ČR.

Flames streetball cup je každoroční posezónní turnaj trojic. Hlásí se zde týmy jak z Ostravy, tak i okolí a každým rokem jich přibývá. V roce 2017 se na tomto turnaji registrovalo na 150 účastníků.

Každoročně se na hale Tatran koná také turnaj základních škol pro děti nejvýše pátých tříd. V roce 2017 osm základních škol bojovalo o putovní pohár městského obvodu Moravská Ostrava a Přívoz, který byl následně za účasti ohňostroje předán panem místostarostou obvodu.

Dne 1.6. je pravidelně organizován Den dětí ostravských mateřských škol. Pro předškolní děti, je připraveno dopoledne plné her a zábavy. Na závěr jsou také všichni účastníci oceněni sladkou odměnou.

Celý klub také celoročně sbírá plastová víčka pro již zmíněného Tomáše Berku, kterému, i díky této pomoci, může být hrazena potřebná rehabilitační péče, která mu tolik pomáhá. Krabice plné víček jsou pak předány na některé z významných akcí klubu.

V únoru 2014 byl ve spolupráci s hematologickým oddělením Fakultní nemocnice Ostrava spuštěn projekt s názvem Dotek srdce. Cílem projektu je pomoci dětem, kteří bojují s vážným onkologickým onemocněním. V hale Tatran byl vyvěšen banner, kam si každý, kdo daruje částku alespoň 100,- Kč do blízké kasičky, mohl otisknout barvou svou ruku symbolizující jeho pomoc. Během několika měsíců se tento projekt dostal do povědomí široké veřejnosti, a tak se již do čtvrt roku mohlo Fakultní nemocnici v Ostravě věnovat 20 000,- Kč.

4 ZHODNOCENÍ FINANCOVÁNÍ SPORTOVNÍHO KLUBU

BK NH OSTRAVA, z.s.

Zhodnocení financování sportovního klubu je realizováno dle níže uvedeného postupu za období 2013-2017, kdy pozornost byla věnována výnosům z výkazů zisků a ztrát se zaměřením na nejvýznamnější výnosové položky a nákladům z výkazů zisků se zaměřením na nejvýznamnější nákladové položky. Analýza výnosů a nákladů sportovního klubu vychází z komparace absolutních a relativních hodnot (přepočtených na jednoho aktivního člena klubu) vybraných položek výnosů a nákladů za sledované období 2013-2017.

4.1 Financování ve sportu

Financování a zabezpečování zdrojů je bezesporu jedním z nejdůležitějších úkolů managementu jakéhokoli sportovního klubu. Struktura příjmů a výdajů sportovního klubu je ovlivněna jak typem sportu, čili zda se jedná o kolektivní nebo individuální sport, tak i dalšími specifickými kulturně ekonomickými faktory, které určují jeho význam a popularitu ve společnosti.

4.1.1 Význam sportu

I když sport jako takový je znám již od nepaměti, teprve na začátku 21. století se sport stává všeobecně vnímaným celospolečenským fenoménem, neodmyslitelně spojeným se současnou etapou vývoje celého lidstva. Je to zapříčiněno především širokým okruhem lidí, kteří se sportu v nejrůznějších formách věnují, a to jak aktivně, tak v pasivní formě. Pro všechny takové spotřebitele je nutné vytvořit co možná nejlepší podmínky tak, aby jim bylo umožněno provozovat pohyb a činnosti s ním spojené v co nejvyšším prostředí odpovídajícím nejmodernějším poznatkům a trendům v dané sportovní oblasti.

S neustále rostoucí oblibou navíc dochází i k propojování sportu a tělesné kultury s ostatními oblastmi lidského života. Lze tedy konstatovat, že sport má dnes politický, společenský a samozřejmě také ekonomický význam, který s největší pravděpodobností bude růst i nadále. (Durdová, 2012)

4.1.2 Specifika financování sportu

Co se možností financování sportu v České republice týče, existuje relativně mnoho způsobů, jak zajistit potřebné prostředky pro chod sportovní organizace. Jejich získávání je pak zcela

určitě jedním z největších problémů současného managementu sportovních klubů. Jsou však absolutně nezbytné pro chod a rozvoj daného sportu. (Hobza, Rektořík, 2006)

I přesto, že zdaleka největší složkou financování je financování z rozpočtů samotných domácností, nejčastěji se uplatňuje vícezdrojové financování. Tedy systém, který je kombinací finančních prostředků z mnoha zdrojů. Takovéto zdroje se pak dle své působnosti dělí na centrální a lokální. (Peková, Pilný, Jetmar, 2008)

Financování sportu z veřejných zdrojů (rozpočtů) je realizováno jak z centrálních (státních), tak regionálních a místních zdrojů (lokální zdroje).

Zásadním zdrojem financování sportu v ČR je státní rozpočet, konkrétně v kapitole Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy. Mezi hlavní příjmy této kapitoly, které jsou následně redistribuovány, patří:

- státní zdroje, tj. finanční prostředky, které jsou přidělovány přímo do rozpočtu MŠMT nebo finanční prostředky přidělované MŠMT z kapitoly Všeobecná pokladní správa,
- nestátní zdroje, tj. zejména příjmy loterijní společnosti Sazka, ale také podíly z výnosů ostatních společností provozujících loterii.

Mezi výdaje kapitoly MŠMT patří:

- státní dotace na financování sportu (dotace z MŠMT). To jsou tedy takové dotace, které jsou přímo určené na financování sportu a plynou do veřejných rozpočtů jako investiční a neinvestiční dotace,
- neinvestiční výdaje, tj. veřejně prospěšné programy, které jsou zvláště zaměřeny na mládež, provoz a údržbu sportovních zařízení, státní sportovní reprezentaci, resortní sportovní centra,
- investiční výdaje, tj. takové výdaje, které se poskytují různým občanským sdružením, sportovním svazům apod.,
- výdaje prostřednictvím redistribuce skrze prostředky Českého svazu tělesné výchovy. Český svaz tělesné výchovy je sdružení spojující sportovní, tělovýchovné a turistické svazy a kluby, které působí v celé České republice.

Na lokální úrovni (kraje a obce) se na financování sportu podílí:

- rozpočty krajů, které prostřednictvím jejich orgánů, mohou rozhodnout o poskytnutí dotace určené na podporu potřebných oblastí v působnosti sportu a tělesné výchovy;

- rozpočty měst a obcí, kde se jedná o podobné získávání peněžních prostředků jako u krajů. Zde ovšem hodně závisí na preferenci města. Některé město sport podporuje více, jiné spíše umisťuje své prostředky do jiných odvětví.

Mezi další zdroje financování sportu patří například darování, bankovní úvěry nebo přímo prostředky získané z činnosti námi zvolené příslušné organizace. Zde to mohou být například příjmy z členských příspěvků, příjmy z prodeje propagačních materiálů, příjmy z prodeje vstupného, příjmy spojené s odstupným, výchovným, hostováním apod. Důležité jsou také finanční zdroje spojené s podnikatelskou činností sportovní organizace, fundraisingem či sponzorstvím. (Peková, Pilný, Jetmar, 2008)

K aktuálním zdrojům financování sportu patří fondy Evropské Unie.

Tyto zdroje jsou bezesporu jedny ze současně nejdiskutabilnějších. Po vstupu České republiky do Evropské Unie se sportovním organizacím otevřela další možnost zisku finančních prostředků pro svou činnost. Tato možnost je v cizině hojně využívána, bohužel v České republice tomu doposud tak není. Je to zapříčiněno zejména nezvyklostí a nesnadností sepsání náležitostí takovéto dotace. Další neblahou skutečností je pak zejména to, že takto sepsaná dotace musí splňovat přesně stanovenou filozofii oblasti vývoje Evropské unie, což ne vždy jde naformulovat na projekty vytvořené v ČR. Je ale jisté, že jde o velice zajímavý prostředek financování, který je ale u nás bohužel nedoceněný. (Durdová, 2012)

4.2 Analýza výnosů BK NH Ostrava, z.s.

Výkaz zisku a ztráty je jedna z nejdůležitějších bilancí neziskové organizace. Co se výnosů týče, hlavní členění dle výkazů zisku a ztráty jsou výnosy z tržeb a prodeje služeb, z přijatých příspěvků a z provozních dotací.

4.2.1 Popis výnosů ve výkazu zisku a ztrát

Jak již bylo uvedeno, výkaz zisku a ztráty klubu se na straně výnosů dělí na tři hlavní položky, tj. tržby z prodeje služeb, přijaté příspěvky a provozní dotace. V těchto složkách je také zastoupena většina celkových výnosových prostředků.

V tržbách z prodeje a služeb jsou zahrnuty zejména výnosy z akcí pořádaných klubem, do kterých byl klub nucen nejprve finanční prostředky vložit, například formou zálohy nebo pozdějšího doplatku cílové částky. Mezi takové akce se řadí například soustředění, basketbalový kemp apod. Nemalou částku z těchto prostředků také tvoří reklamní služby poskytované klubem.

Další hlavní výnosová složka jsou **přijaté příspěvky**, kde se, jak již název napovídá, shromažďují hráčské příspěvky, tedy příspěvky osobně poskytnutými zákonnými zástupci hráčů na podporu klubu, které mohou být vypláceny buď měsíčně nebo ročně. Tato částka je odsouhlasena valnou hromadou klubu před každou sezónou. Mimo hráčské příspěvky se v této složce také ukládají členské příspěvky a dary². Členským příspěvkem se rozumí povinný každoroční příspěvek zapsanému spolku na evidenci hráčů, zpravidla je to ale malá částka okolo 50,- Kč na jednoho člena a klub ji reálně těží z již obdržených hráčských příspěvků.

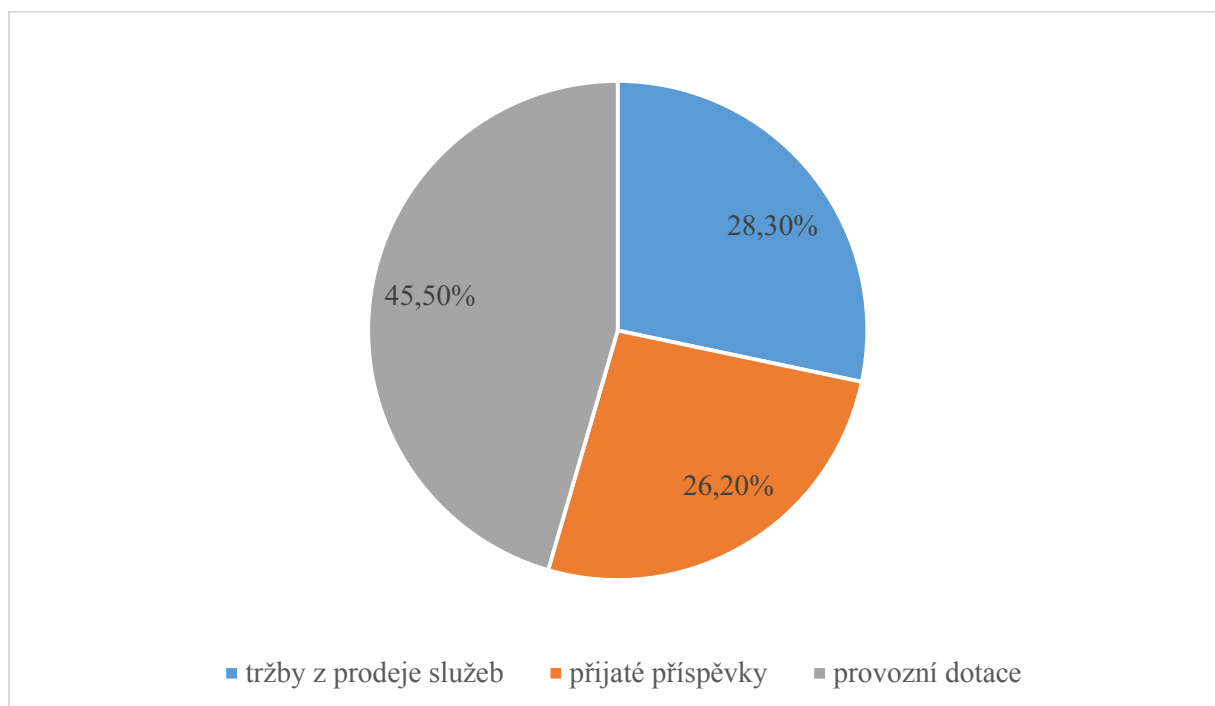
Poslední základní složkou jsou **provozní dotace**. Zde se shromažďují jak dotace na celoroční činnost klubu, tak na jednotlivé akce a aktivity s nimi spojené. Tyto části tvoří zejména dotace z města Ostravy, městských obvodů Moravská Ostrava a Přívoz, Poruba, Slezská Ostrava, Moravskoslezského kraje, Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy, České basketbalové federace, České unie sportu a Nadace Ostravsko-Karvinských dolů.

4.2.2 Struktura výnosů

Jak bylo uvedeno výše výnosy BK se soustřeďují do tří zdrojů – tržby z prodeje služeb, přijaté příspěvky a provozní dotace. Největší podíl na celkových výnosech mají provozní dotace, jejíž procentuální zastoupení na celkovém objemu finančních prostředků každoročně roste. (viz Obr. 4.1, Obr. 4.2 a Obr. 4.3).

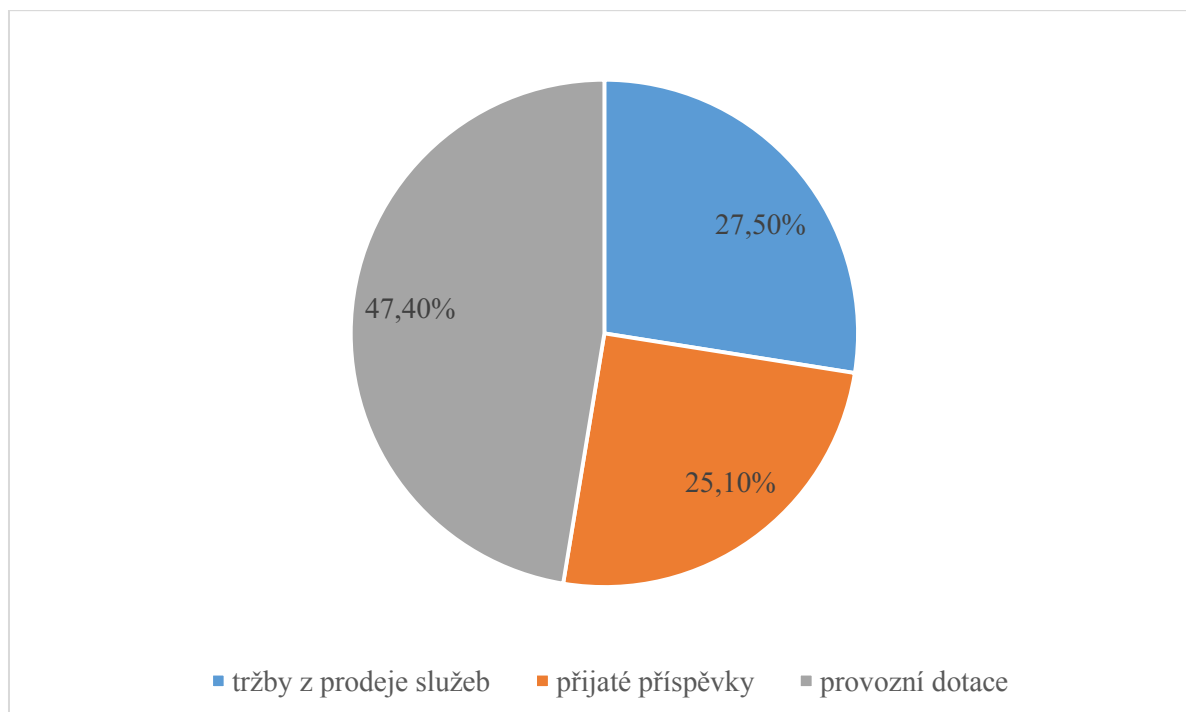
² Již v minulých letech klub stanovil možnost zaplacení hráčských příspěvků tzv. darovací smlouvou. Je tedy pravděpodobné, že ve výkazové kolonce dary, je většina peněz obdržena z hráčských příspěvků jednotlivých členů.

Obr. 4.1 Podíl výnosových položek na celkových výnosech za rok 2015 (v %)



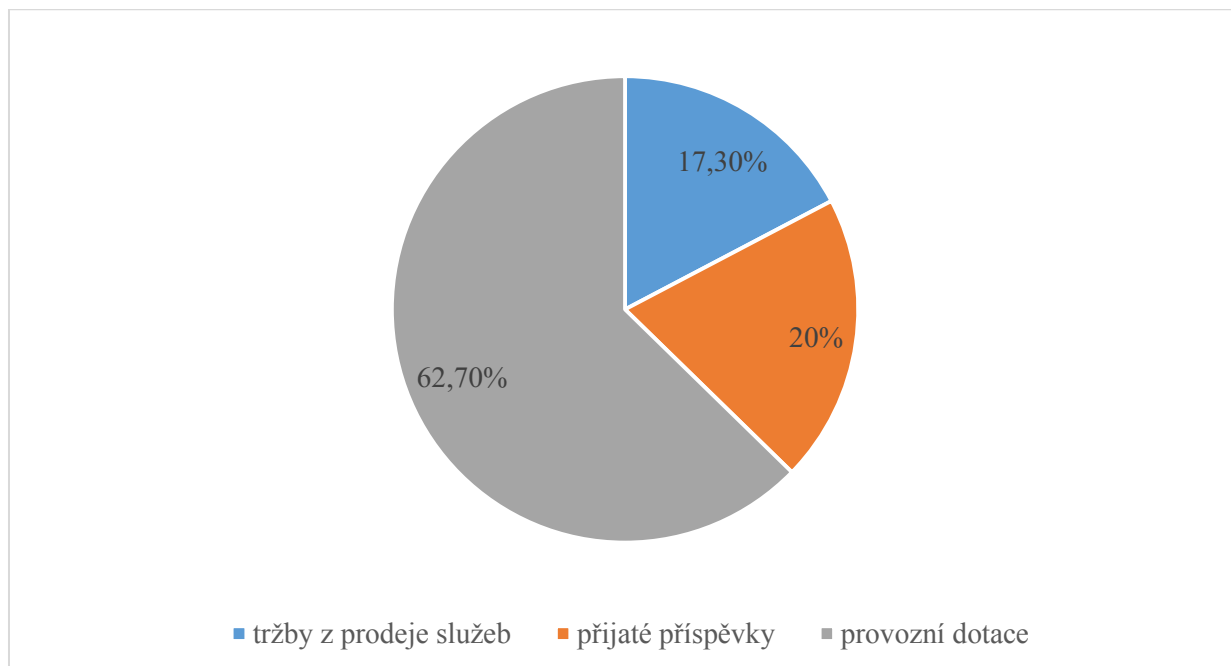
Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů zisků a ztrát za období 2015 BK NH Ostrava z.s.

Obr. 4.2 Podíl výnosových položek na celkových výnosech za rok 2016 (v %)



Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů zisků a ztrát za období 2016 BK NH Ostrava z.s.

Obr. 4.3 Podíl výnosových položek na celkových výnosech za rok 2017 (v %)



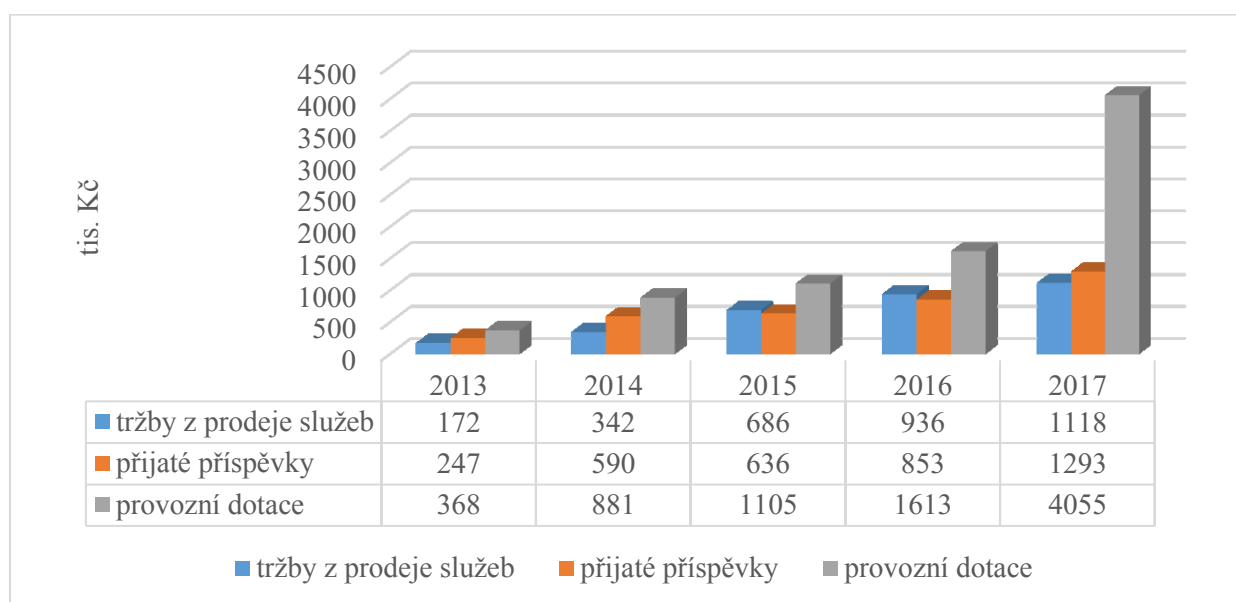
Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů zisků a ztrát za období 2017 BK NH Ostrava z.s.

4.2.3 Vývoj výnosů za období 2013-2017

Za zkoumané období pěti let, klub zaznamenává každoroční meziroční nárůst ve výnosových položkách. Tento nárůst je zejména díky třem skutečnostem, tj. meziročním nárůstem počtu členů, každoročním nárůstem počtu akcí pořádaných klubem a jejich rozvoj a zvýšení zájmu o klub ze strany veřejné správy – o čem svědčí zvyšující se podíl přijatých dotací z veřejných rozpočtů.

V Obr. 4.4 Vývoj celkových výnosů v letech 2013-2017 je zobrazen vývoj počtu prostředků v jednotlivých oblastech výnosů. Zatímco tržby z prodeje služeb a přijaté příspěvky zaznamenávají postupný nárůst průměrným tempem, v oblasti provozních dotací lze zejména za poslední dva roky vidět exponenciální nárůst. Tento nárůst je nejspíše zapříčiněn zejména zvýšením počtu mezinárodních akcí v klubu, na které jsou poskytovány dotace z veřejných rozpočtů. Dalším důležitým aspektem je stále se rozšiřující členská základna, která každoročně vyúsťuje v další nové týmy a s ní i potřeba zisku externích prostředků na stále rostoucí nájem sportovních zařízení.

Obr. 4.4 Vývoj celkových výnosů v letech 2013-2017 (v tis. Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů zisků a ztrát za období 2013-2017 BK NH Ostrava z.s.

4.3 Analýza nákladů BK NH Ostrava, z. s.

Další stranou výkazu zisku a ztráty jsou náklady, které blíže specifikuje následující kapitola. Z hlediska nákladů jsou hlavními položkami spotřeba materiálu, služby, mzdové náklady a ostatní náklady.

4.3.1 Popis nákladů ve výkazu zisku a ztrát

Nákladová položka potřeba materiálu zahrnuje náklady na sportovní prostředky a vybavení hráčů, zejména dresy, teplákové soupravy, sportovní náčiní apod. Nemalou částku z této položky také tvoří věcné ceny na akce pořádané klubem a nákup potřebného kancelářského materiálu.

Největší nákladovou položku představují **služby**. Do této položky se řadí náklady na opravy a udržování, náklady na cestovné, náklady na reprezentaci a ostatní služby. Pod pojmem ostatní služby si pak lze představit služby za nájem sportovních zařízení, soustředění, ubytování, startovné, trenéry, rozhodčí, poštovné, ostatní služby apod.

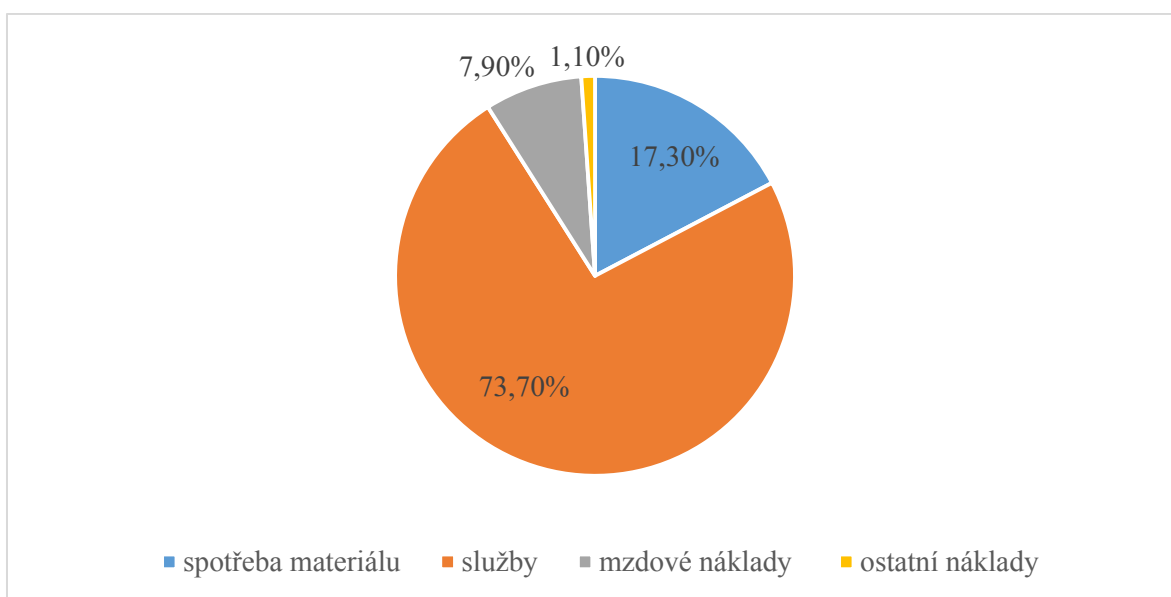
Mzdové náklady jsou zejména náklady na mzdy trenérů a dalších činovníků klubu. Je důležité rozlišovat, zda trenér či činovník pobírá plat na své IČO jakožto osoba samostatně výdělečně činná, v tomto případě jde náklad na jeho práci do položky služby. V druhém případě může pracovník pobírat plat na dohodu o pracovní činnosti nebo dohodu o provedení práce, v tomto případě se náklad počítá právě do mzdových nákladů.

Do **ostatních služeb** se řadí například kurzové ztráty, pokuty a penále a další náklady.

4.3.2 Struktura nákladů

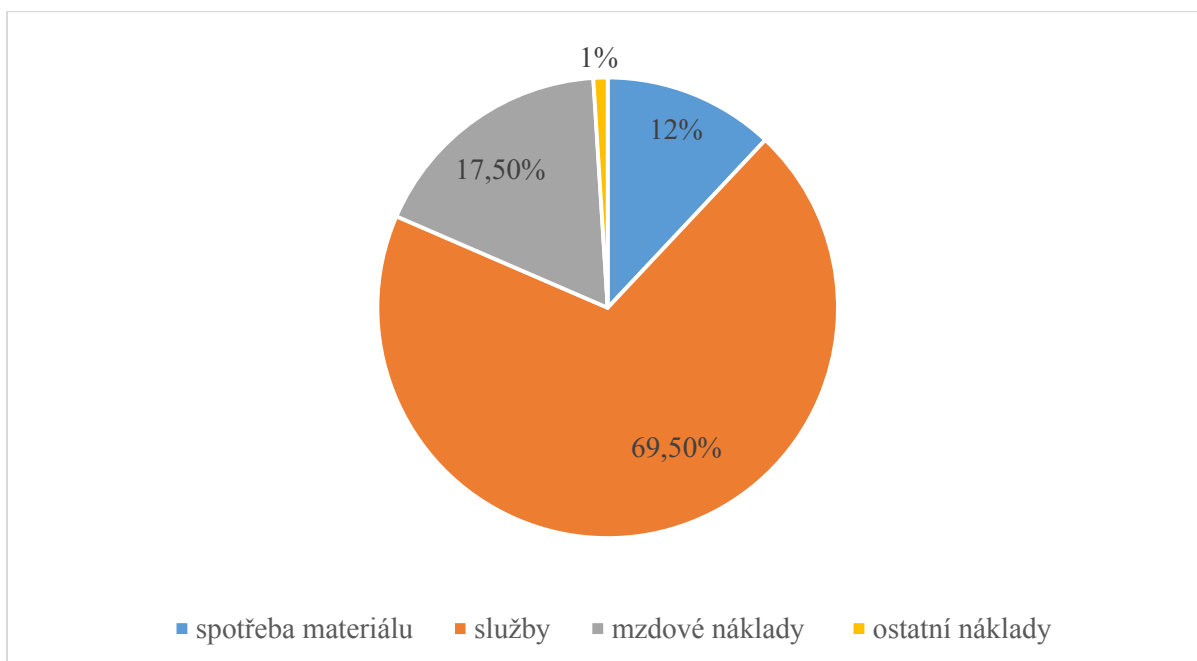
Struktura celkových nákladů a podíl jednotlivých nákladových položek je zobrazena za roky 2015, 2016 a 2017 graficky na Obr. 4.5, Obr. 4.6 a Obr. 4.7 Z grafů lze vyčíst, že největší podíl na celkových nákladech klubu mají služby (70-80%), následují nákladové položky spotřeba materiálu (9-17%), mzdové náklady (8-18%) a ostatní náklady tvořily na celkových nákladech v průměru 1 %.

Obr. 4.5 Podíl nákladových položek na celkové náklady za rok 2015 (v %)



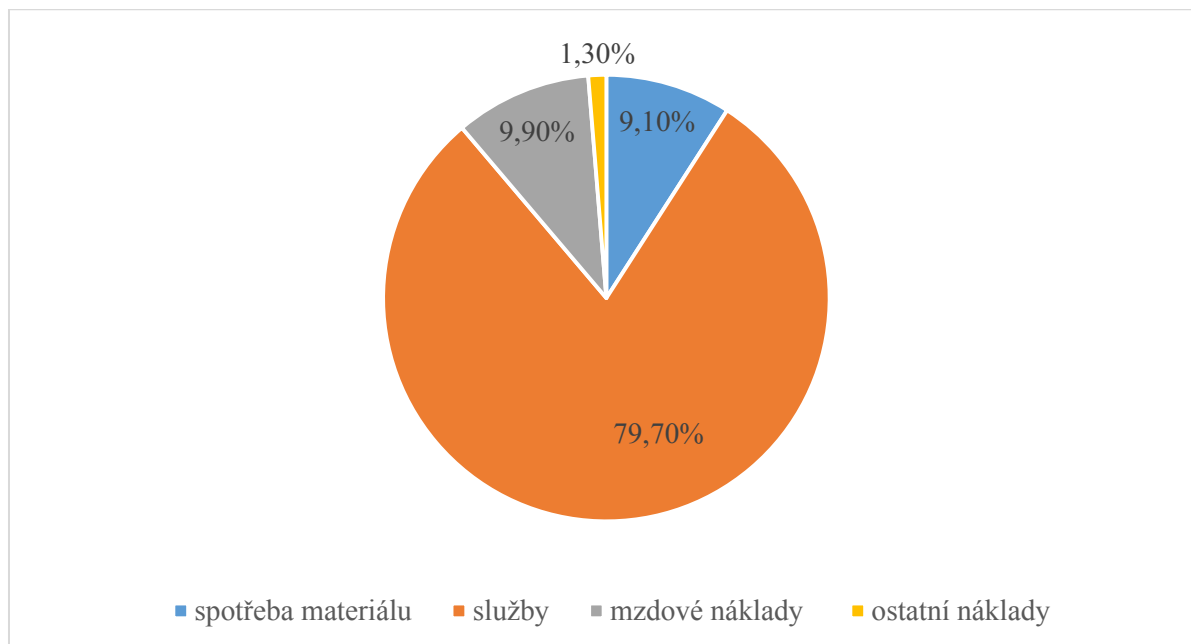
Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů zisků a ztrát za období 2015 BK NH Ostrava z.s.

Obr. 4.6 Podíl nákladových položek na celkové náklady za rok 2015 za rok 2016 (v %)



Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů zisků a ztrát za období 2016 BK NH Ostrava z.s.

Obr. 4.7 Podíl nákladových položek na celkové náklady za rok 2017 (v %)

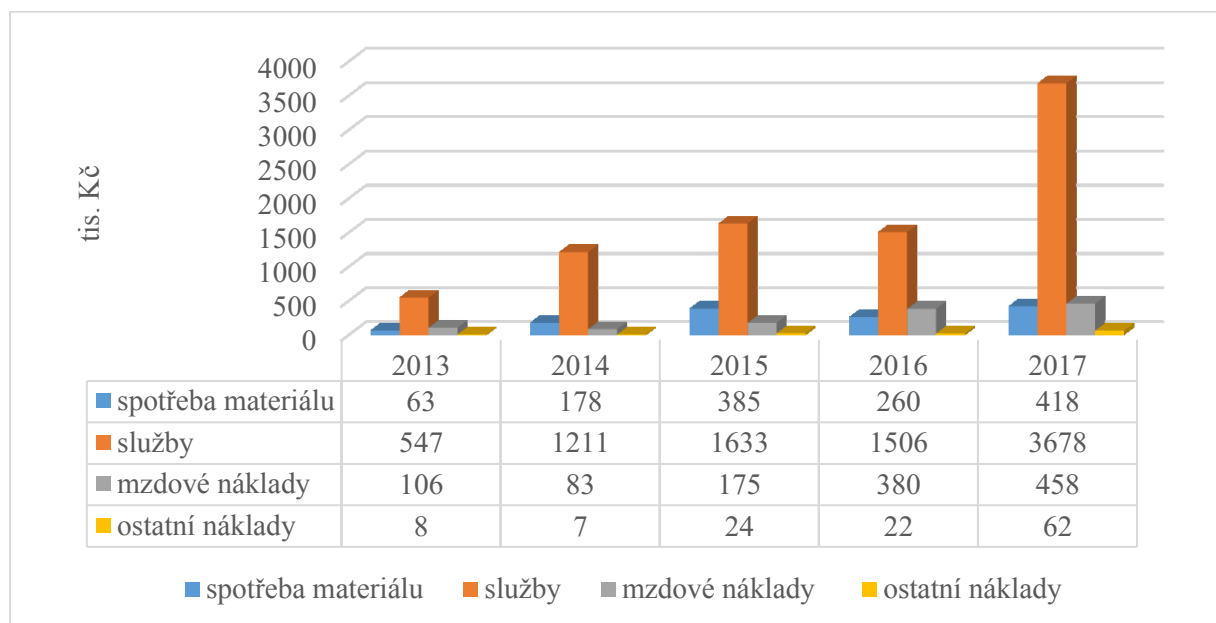


Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů zisků a ztrát za období 2017 BK NH Ostrava z.s.

4.3.3 Vývoj nákladů za období 2013-2017

Vývoj a strukturu celkových nákladů v letech 2013-2017 uvádí sloupcový graf na Obr. 4.8. Zatímco většina položek roste průměrným tempem s většími nebo menšími výkyvy, nárůst počtu nákladů na služby byl v minulém roce spíš skokový. Zapříčiněno je to zejména zvýšenými náklady na pronájem sportovních ploch z důvodu zdvojnásobení počtu týmů hrajících mistrovské soutěže. Z období počátečního velkého rozvoje pohybových her před třemi lety, totiž již velké množství z těchto dětí právě dospělo do věku, který spadá do soutěží řízených Českou basketbalovou federací. S tímto jsou samozřejmě také spojeny náklady na rozhodčí, ubytování, startovné, cestovné apod. Dalším velkým nákladem je také nárůst počtu trenérů a zvýšení jejich finančního ohodnocení. V tomto nastoleném trendu se předpokládá i nárůst budoucí, jelikož klub předpokládá angažování dalších profesionálních trenérů.

Obr. 4.8 Vývoj a struktura celkových nákladů v letech 2013-2017 (v tis. Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů zisků a ztrát za období 2013-2017 BK NH Ostrava z.s.

4.4 Analýza vybraných položek výnosů a nákladů za období 2013-2017

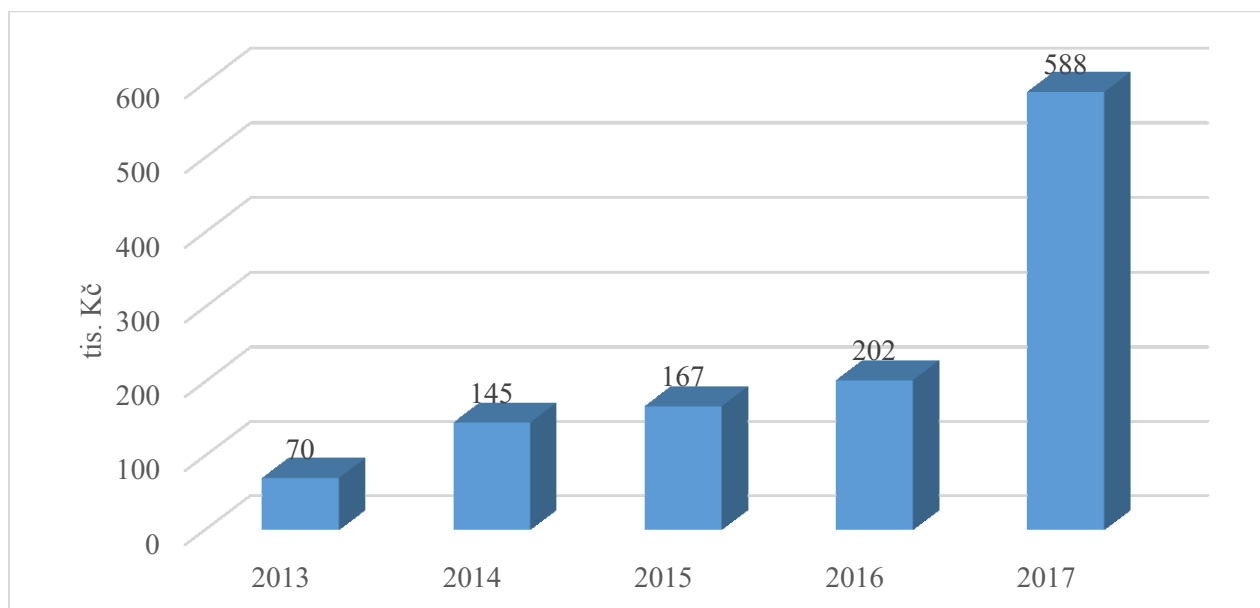
Zejména velké složky finančních prostředků jsou pro bližší analýzu nevyhovující, proto bylo vybráno několik podskupin výše uvedených, které jsou ovšem pro fungování klubu velice důležité. Mezi ně patří například nájem sportovních zařízení, náklady na personální zabezpečení klubu, objem hráčských příspěvků. Zajímavé je také zastoupení dotací z města Ostravy k celkovému objemu dotací v daném roce.

4.4.1 Vývoj nákladů na nájem sportovních zařízení

Nájem sportovních zařízení je důležitou položkou ve výkazu zisku a ztrát, zde jsou to ostatní služby. Není překvapivé, že objem finančních prostředků neustále roste, je to především z důvodu neustále se zvyšující členské základny a jejího postupného dorůstání do věku účasti v mistrovských soutěžích a s tím spojeného zabezpečení kvalitního tréninkového procesu.

Z následujícího Obr. 4.9, který zaznamenává vývoj plateb za nájem sportovních zařízení, které užívá basketbalový klub v jednotlivých letech 2013-2017 lze vysledovat, že objem finančních prostředků pozvolna roste. Výjimkou je rok poslední, tj. 2017. V tomto roce byly vysoké náklady zapříčiněny vysokým počtem mistrovských soutěží oproti předchozím obdobím, kdy klub přihlásil rekordní počet týmů a náklady na prostory rapidně stouply. Dalším aspektem je také podíl na nájmu ve sportovní hale Tatran v minulém roce.

Obr. 4.9 Vývoj poplatků za nájem sportovních zařízení v jednotlivých letech (v tis. Kč)



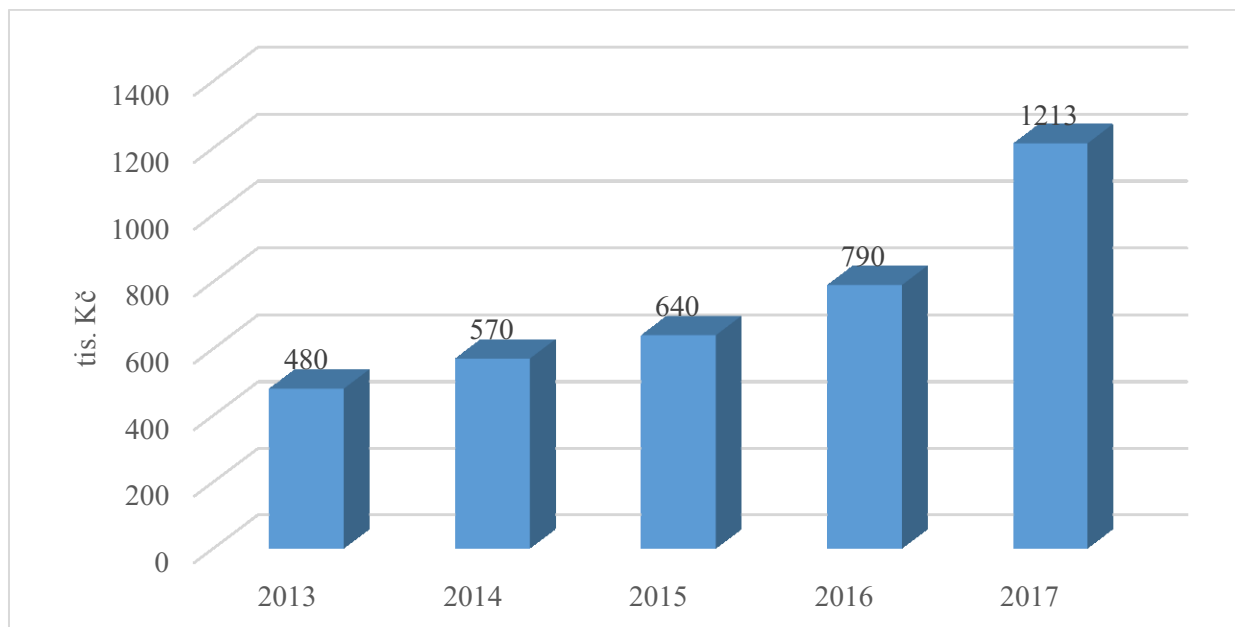
Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů zisků a ztrát za období 2013-2017 BK NH Ostrava z.s.

4.4.2 Vývoj celkových nákladů za personální zabezpečení

Personální zabezpečení je také jedna z důležitých skupin klubových financí, tentokrát zahrnuta jak ve složce mzdové náklady, tak ve složce služby-trenéři. Personálním zabezpečením nejsou myšleni pouze trenéři, ale všechny osoby, které se v klubu více či méně podílí na jeho manažerském, trenérském a dalším zabezpečení.

Opět není překvapením, že trend těchto nákladů je rovněž rostoucí. Z Obr. 4.10 Vývoj nákladů na personální zabezpečení klubu v jednotlivých letech také vyplývá silný nárůst nákladů v posledních letech. Důvod této skutečnosti je spjat s růstem nájmu na sportovní zařízení, tedy dorůstání členské základny.

Obr. 4.10 Vývoj nákladů na personální zabezpečení klubu v jednotlivých letech (v tis. Kč)

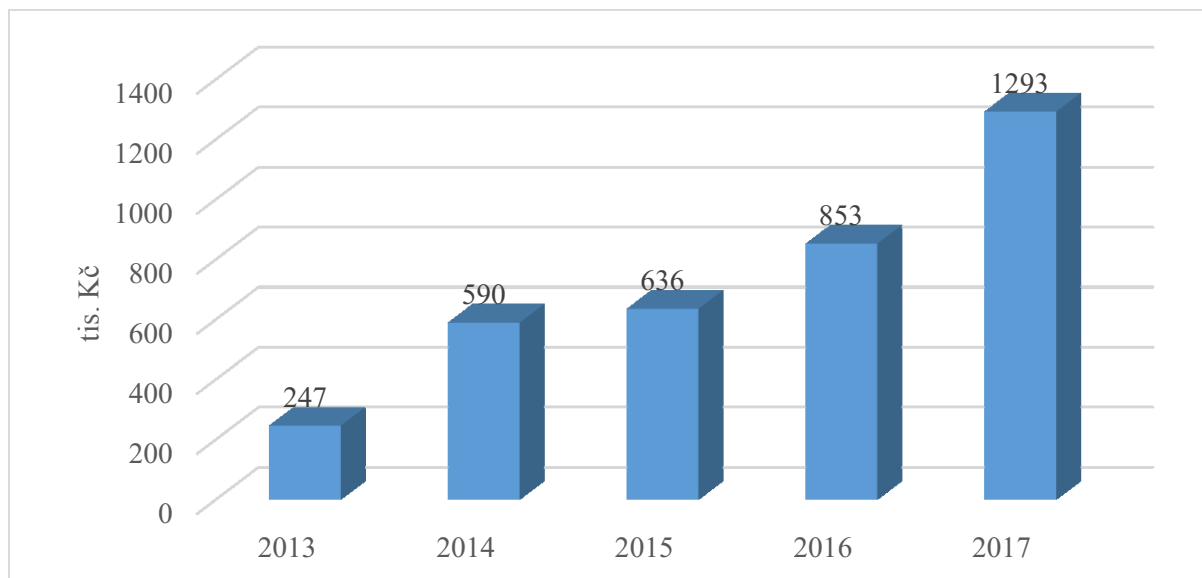


Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů zisků a ztrát za období 2013-2017 BK NH Ostrava z.s.

4.4.3 Vývoj výnosů z přijatých příspěvků

Přijaté příspěvky jsou bezesporu hlavní sledovanou položkou ve všech sportovních klubech v České republice. Co se basketbalového klubu NH Ostrava týče, i zde je v této záležitosti, zejména z již vypsanych důvodů zaznamenán rostoucí trend. Je ale důležité zmínit a lze to také sledovat na Obr. 4.11 Vývoj výnosů z přijatých příspěvků v jednotlivých letech, se ještě nadále dělí na přijaté dary, hráčské příspěvky a členské příspěvky. Zde klub již tradičně poskytuje také možnost platit hráčské příspěvky formou darovací smlouvy, tyto prostředky ale poté nejsou uvedeny v položce hráčské příspěvky, nýbrž v položce přijaté dary.

Obr. 4.11 Vývoj výnosů z přijatých příspěvků v jednotlivých letech (v tis. Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů zisků a ztrát za období 2013-2017 BK NH Ostrava z.s.

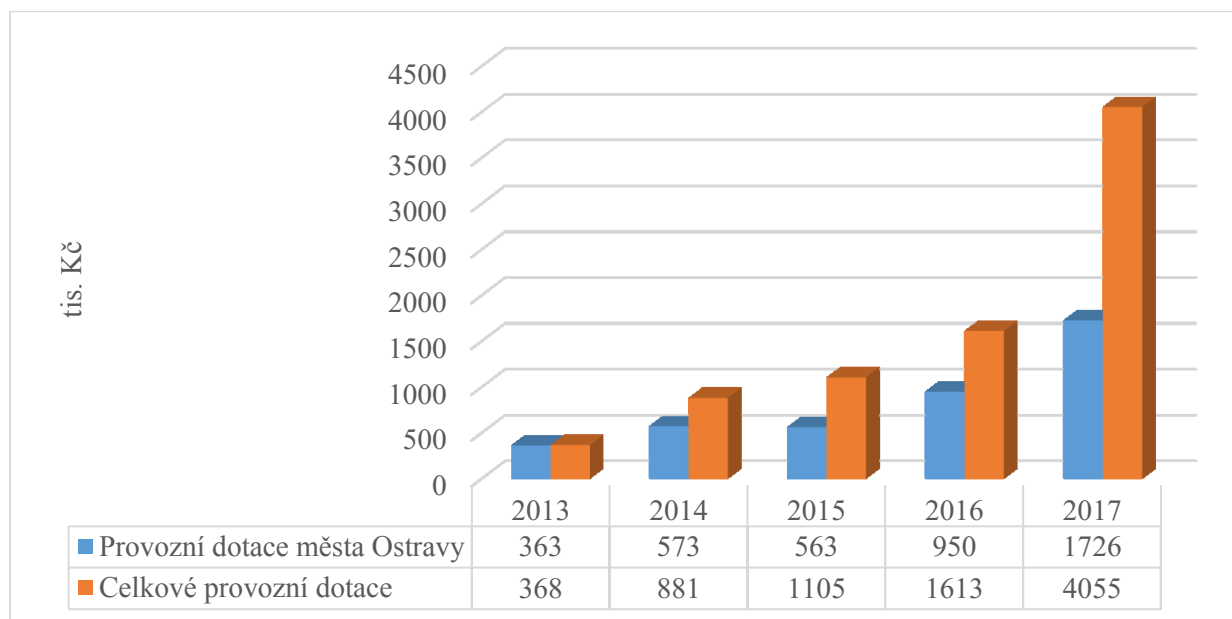
4.4.4 Analýza podílu dotací z rozpočtu statutárního města Ostrava

V roce 2013 bylo město Ostrava téměř jediné z oblasti veřejné správy, které poskytovalo dotační prostředky ostravskému klubu. Od té doby vlivem zlepšeného dotačního managementu klub dokázal vytěžit finanční prostředky i z dalších veřejných subjektů, mezi nimi především z Moravskoslezského kraje a Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy.

Jak zle vyčíst z Obr. 4.12 Vývoj dotací z města Ostravy v porovnání z celkovými provozními dotacemi, obě sledované skupiny jsou každoročně na vzestupu, což je především díky rostoucí členské základně a již také uvedenému faktu, že provozní dotace činí více než polovinu z celkových ročních výnosů, velice potřebné.

Zajímavá je také zjištěná skutečnost zvětšeného výkyvu dotací v posledním roce, zapříčiněna především účastí klubu v mezinárodních soutěžích EYBL (European youth basketball league) a s ní spojené získané dotační prostředky. Dalším faktem jsou také zvýšené prostředky z kapitoly Ministerstva školství mládeže a tělovýchovy na již velice rozvinutou členskou základnu.

Obr. 4.12 Vývoj dotací z města Ostravy v porovnání z celkovými přijatými provozními dotacemi (v tis. Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů zisků a ztrát za období 2013-2017 BK NH Ostrava z.s.

4.5 Přepočet vybraných položek na jednoho aktivního člena

Samostatně stojící objemy finančních prostředků jsou často nedostačující a nerelevantní a srovnat je pouze v časovém rozmezí zpravidla nestačí. Musí být tedy srovnávány ještě z jiného hlediska. Jedním z nejprůkaznějších je samotné srovnání hospodaření, či jeho dílčích částí v přepočtu na jednoho člena klubu. Pro připomenutí uvádí Tab. 4.1 Vývoj členské základny za období 2013 – 2017.

Tab. 4.1 Vývoj členské základny za období 2013-2017

2013	146
2014	328
2015	371
2016	408
2017	442

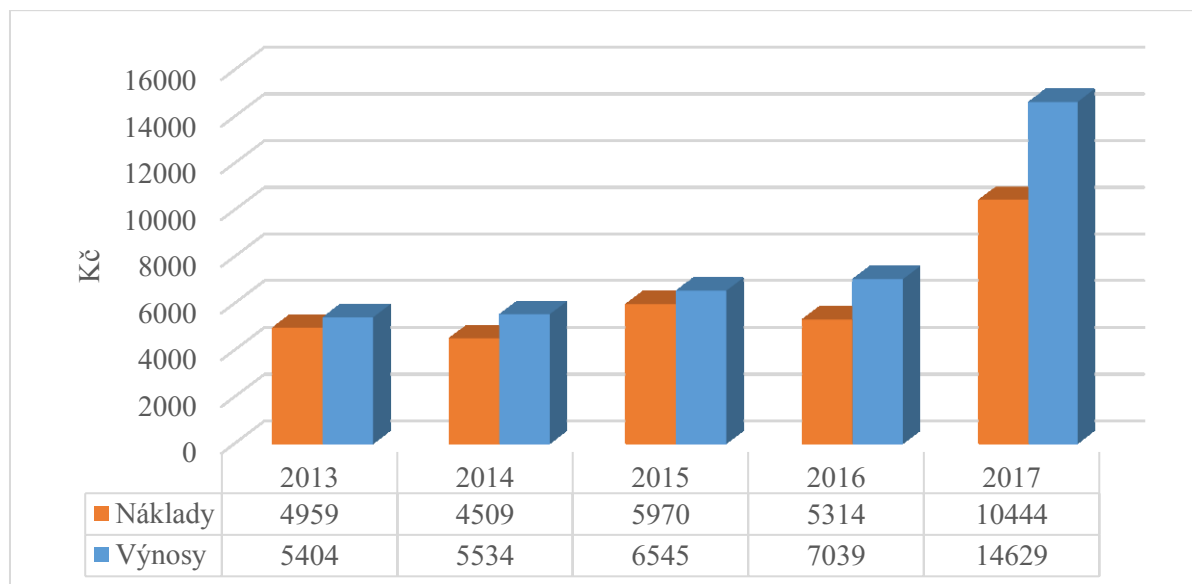
Zdroj: Vlastní zpracování dle interních zdrojů BK NH Ostrava z.s. za období 2013-2017

4.5.1 Přepočet celkových nákladů a výnosů na jednoho člena klubu a jejich vývoj

Celkový objem prostředků výnosů a nákladů není zdaleka tak průkazný, jelikož roste přímou úměrou s počtem členů klubu. Je tedy vhodné stanovit, jaký je objem výnosů a nákladů v přepočtu na jednoho člena klubu. Metodika výpočtu není nijak složitá, pokud jsou k dispozici správné údaje.

Jak lze vidět v Obr. 4.13 Vývoj přepočtu výnosů a nákladů na jednoho člena od roku 2013, od roku 2014 náklady i výnosy postupně rostou. Zajímavé výkyvy jsou pak shledány v roce 2013 a 2017. Zatímco v roce 2013 jsou náklady na jednoho člena vyšší, v roce 2014 se dokázaly tyto náklady snížit a jejich původní výše z roku 2013 je rapidně překročena až v roce 2017. Důvodem je zejména nesprávné vyžívání finančních prostředků, zejména v její dosažitelnosti pro jednotlivé členy, často neúplné týmy nebo týmy v malých počtech, které nemohly čerpat úspory z rozsahu. V roce 2017 je zaznamenán další rapidní nárůst, zde již ale jak výdajů, tak také příjmů. Tento nárůst je pravděpodobně způsoben skutečnostmi, uvedenými výše, spojenými s celkovým rozvojem klubu. Z nich zejména hraje důležitou roli zapojení dalších trenérů do kolektivu klubu a výnosy a náklady spojené s účastí na mezinárodních soutěžích.

Obr. 4.13 Vývoj přepočtu výnosů a nákladů na jednoho člena od roku 2013 (V Kč)



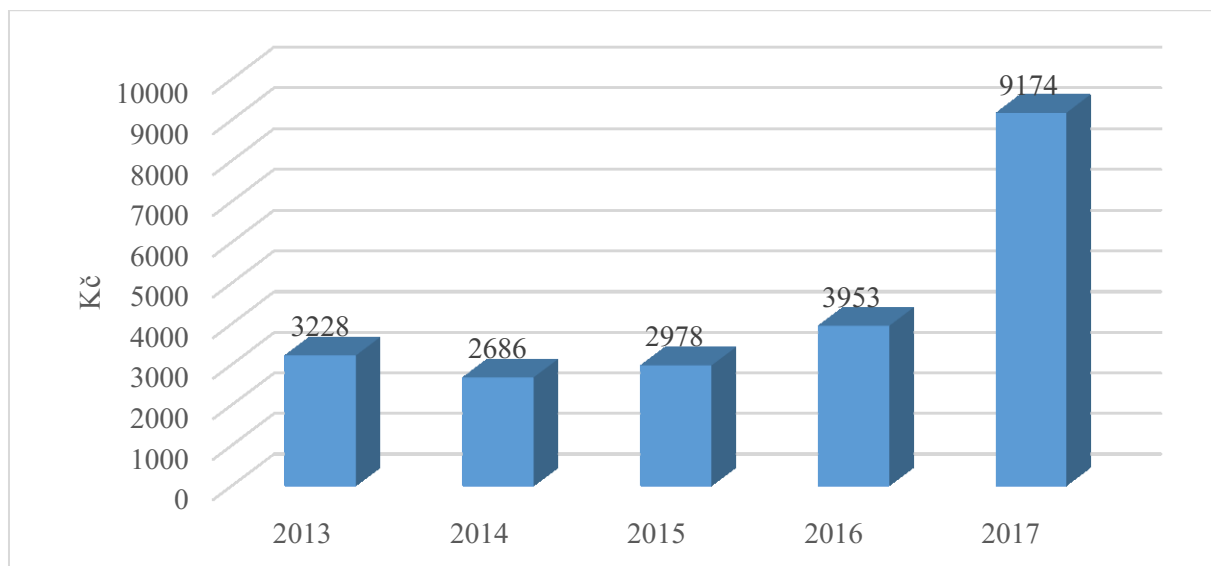
Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů zisků a ztrát za období 2013-2017 BK NH Ostrava z.s.

4.5.2 Přepočet výnosů ze všech provozních dotací na jednoho aktivního člena a jejich vývoj

Další velmi zajímavou složkou k bližšímu zkoumání je také celkový objem dotací. I zde ovšem ale nebývá pohled na celkový objem dostačující, vyplatí se proto jej přepočítávat na jednoho člena klubu.

Jak je zřejmé z Obr. 4.14 Vývoj výnosů z provozních dotací na jednoho člena, i přesto, že v roce 2013 byl z hlediska zkoumaných roků nejmenší z hlediska počtu členů klubu i objemu provozních dotací, výnos v přepočtu na jednoho člena poměrně velký, což vypadá neobvykle, ale v praxi je to zcela obvyklý jev, jelikož stačí jedna větší dotace, která se navíc může jednotlivých hráčů týkat jen nepřímo a je zaznamenán výkyv.³ Od roku 2014 pak dochází k postupnému navyšování výnosů z provozních dotací na jednoho člena. I když v tomto období také roste počet akcí klubu, na které jsou vypisovány dotace, zároveň přibývá i velké množství vypsaných dotací na celkový rozvoj a celoroční činnost klubu. Exponenciální nárůst pak opět přichází v posledním roce, ten je ale opět z hlavní míry ovlivněný dotačními programy na účast klubu v evropských soutěžích a přímo jej nevyužijí tedy všichni členové.

Obr. 4.14 Vývoj výnosů z provozních dotací na jednoho člena (v Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů zisků a ztrát za období 2013-2017 BK NH Ostrava z.s.

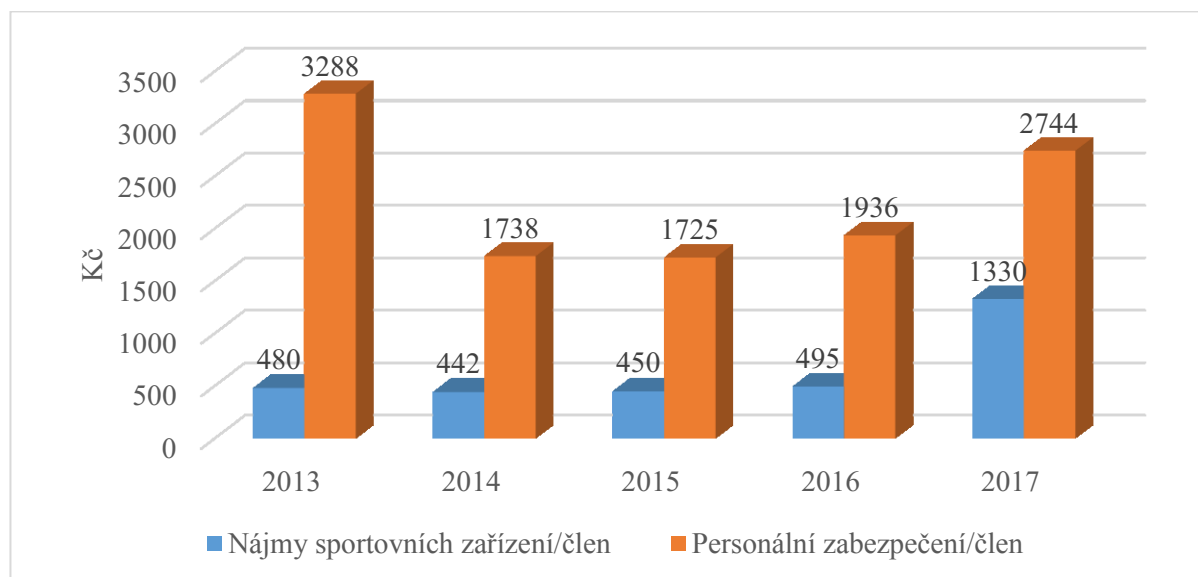
³ Třeba jako zde, když na dlouholetý Vánoční turnaj přispělo město částkou 200 000,-. V reálu ale jednotliví hráči žádné změny nepoznali, jelikož se jich Vánoční turnaj týkal jen nepřímo.

4.5.3 Přepočet nákladů na nájem a personální zabezpečení jednoho aktivního člena a jejich vývoj

Nájem sportovních zařízení a personální zabezpečení je jednou ze stěžejních položek každého sportovního klubu a nejinak je tomu i v případě klubu BK NH Ostrava, z.s. Ještě průkaznější pak opět je, porovnávat a sledovat tyto záležitosti opět v přepočtu na jednoho člena v časové kontinuitě.

Z Obr. 4.15 Vývoj přepočtu nájmů a personálního zabezpečení na jednoho člena jasně vyplývá, že více nákladovou položkou v přepočtu na jednoho člena je jistě personální zabezpečení. Při pohledu na jednotlivé roky je ale opět patrné, že v roce 2013, i přesto, že byl počet členů z hlediska zkoumaných roků nejmenší, výdaje na personální zabezpečení byly dokonce ze všech let nejvyšší. Možné příčiny mohou být například velké množství trenérů na poměrně malou členskou základnu nebo jejich nevhodné finanční ohodnocení z hlediska managementu klubu. V dalších letech došlo k odchodu a náboru nových trenérů, čímž také došlo ke stabilizaci a opětovnému postupnému vývoji sledovaných položek. K většímu nárůstu pak došlo v roce 2017, který byl zapříčiněn přihlášením velkého množství kategorií do mistrovských soutěží a s tímto spojenými výdaji na trenérské zabezpečení. Další možností nárůstu je také participace na nájmu ve sportovní hale Tatran.

Obr. 4.15 Vývoj přepočtu nájmů a personálního zabezpečení na jednoho člena (v Kč)

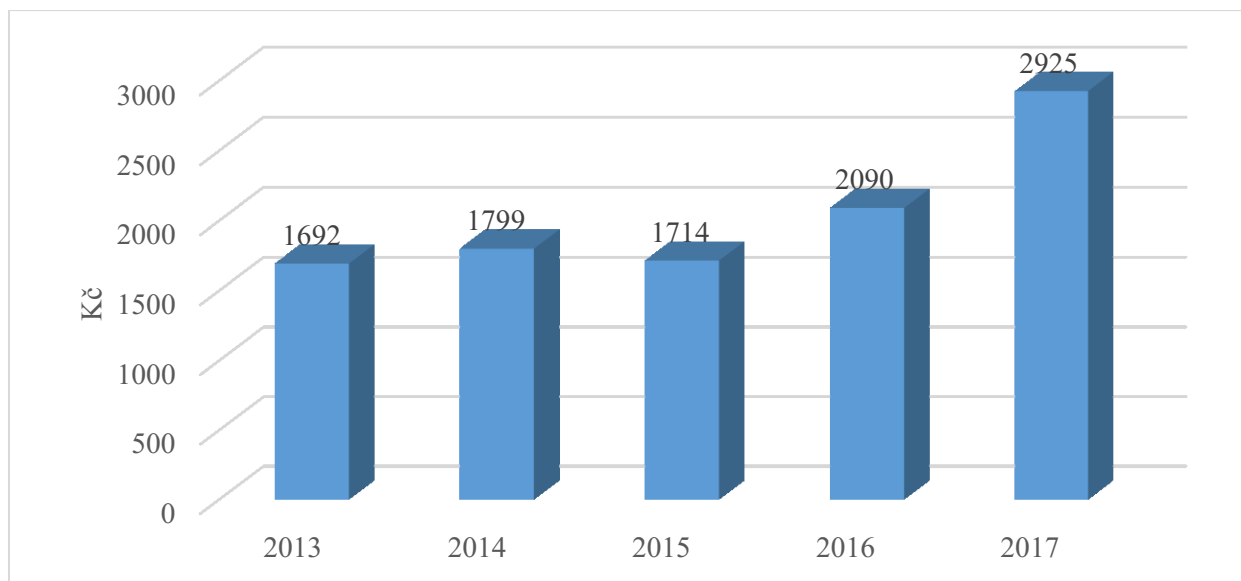


Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů zisků a ztrát za období 2013-2017 BK NH Ostrava z.s.

4.5.4 Přepočet přijatých příspěvků na jednoho aktivního člena

Kolonka přijatých příspěvků ve výnosech se dále dělí na dary, členské příspěvky a hráčské příspěvky. Následující Obr. 4.16 Vývoj přepočtu přijatých příspěvků na jednoho člena udává, kolik finančních prostředků z přijatých příspěvků připadne právě na jednoho aktivního člena.

Obr. 4.16 Vývoj přepočtu přijatých příspěvků na jednoho člena (v Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů zisků a ztrát za období 2013-2017 BK NH Ostrava z.s.

Jak lze soudit z obrázku, je opět patrný rostoucí trend, avšak větší výkyv je zaznamenán až v roce 2017. Tento trend je nejspíše způsoben postupem dětí do starších ročníků a s ním spojené zvýšené kvality soutěže, vzdálenosti cestování, které mají za následek přímo úměrné zvyšování hráčských příspěvků. Důležitý je i fakt, že ne všechny prostředky z darů původně pochází na jednoletý příspěvek hráče klubu, ale byly klubu darovány z osobních důvodů některé fyzické či právnické osoby.

4.6 Shrnutí

Shrnutí zhodnocení výnosů a nákladů za období 2013-2017 vymezují tabulky (Tab. 4.2, Tab. 4.3), které zobrazují minimum, maximum, průměr a medián jednotlivých hodnot nákladových a výnosových položek za zjištěné období.

Tab. 4.2. Souhrnné výnosy za období 2013-2017, (v tis. Kč)

Období 2013-2017	Minimum	Maximum	Průměr	Medián
Tržby z prodeje služeb	172	1 118	650,8	686
Přijaté příspěvky	247	1 293	723,8	636
Provozní dotace	368	4 055	1 604,4	1 105

Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů zisků a ztrát za období 2013-2017 BK NH Ostrava z.s.

Z Tab. 4.2 je zjevné, že všechny tři výnosové položky za období 2013 – 2017 jsou výrazně rozptýlené, a to naznačuje, že predikce výnosů zejména položky provozních dotací je pro BK obtížná.

Tab. 4.3 Souhrnné náklady za období 2013-2017, (v tis. Kč)

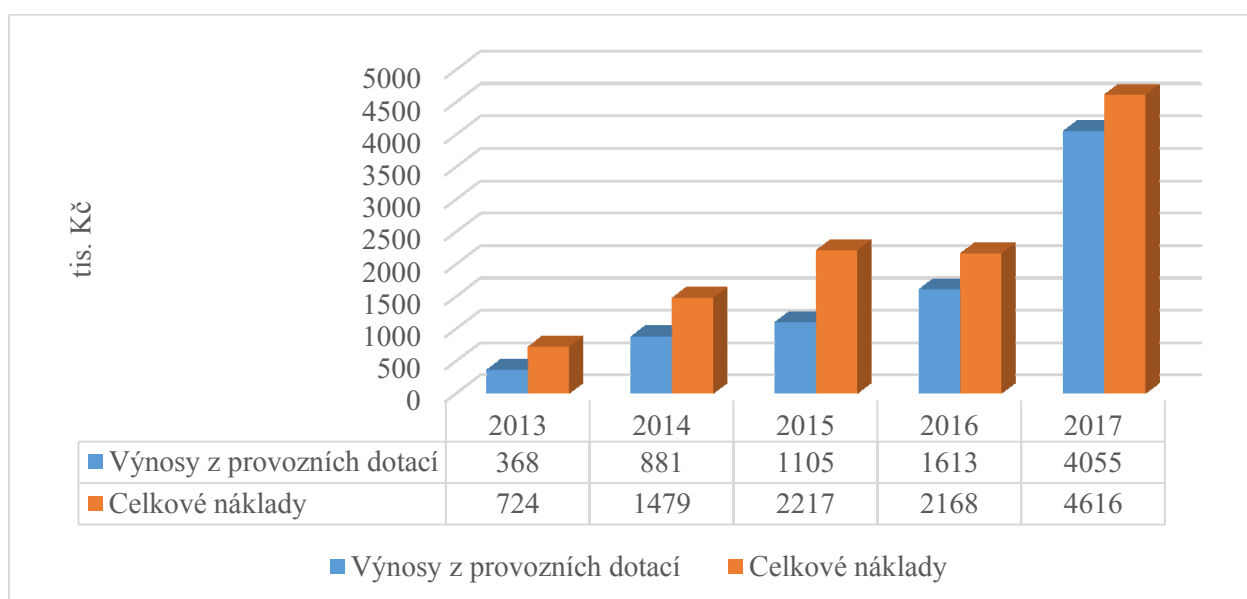
Období 2013-2017	Minimum	Maximum	Průměr	Medián
Spotřeba materiálu	63	418	260,8	260
Služby	547	3 678	1 715,0	1 506
Mzdové náklady	83	458	240,4	175
Ostatní náklady	7	62	24,6	22

Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů zisků a ztrát za období 2013-2017 BK NH Ostrava z.s.

Z Tab. 4.3 je zjevné, že nákladová položka – Služby představuje za sledované období 2013-2017 pro BK nejvýraznější nákladovou položku.

Dále je shrnutí orientováno na porovnání výnosů z provozních dotací a celkových nákladů BK za období 2013-2017, viz Obr. 4.17.

Obr. 4.17 Porovnání výnosů z provozních dotací a celkových nákladů za období 2013-2017, (v tis. Kč)



Zdroj: Vlastní zpracování dle Výkazů zisků a ztrát za období 2013-2017 BK NH Ostrava z.s.

5 ZÁVĚR

Předmětem bakalářské práce bylo financování sportovního klubu - BK NH Ostrava, jež působí jako nestátní nezisková organizace v právní formě zapsaný spolek v oblasti basketbalu v Ostravě. Cílem bakalářské práce bylo zhodnotit vývoj výnosů a nákladů se zaměřením na vybrané položky a jejich přepočet na jednoho člena basketbalového klubu Nová Huť Ostrava za sledované období 2013-2017.

BK NH Ostrava vznikl v roce 1952 jako basketbalový sportovní oddíl Sokol Ocel Nová huť Klementa Gottwalda Ostrava. Tento název nesl do roku 1991. V 90. letech minulého století se klub po vzájemné dohodě rozhodl oddělit mládežnickou a mužskou složku. Z té mužské vznikl basketbalový klub NH Ostrava, s.r.o., později basketbalový klub NH Ostrava, a.s. Z mládežnického oddílu, který byl také subjektem této bakalářské práce, vznikl nejdříve basketbalový klub NH Ostrava, o.s. a následně díky novému občanskému zákoníku basketbalový klub NH Ostrava, z.s. Působnost BK NH Ostrava je stanovena na celou Českou republiku, zejména pak ale na Moravskoslezský kraj, ve kterém má sídlo, a kde nejvýznamněji působí. Hlavním posláním BK NH Ostrava je zabezpečit rozvoj mládežnického basketbalu v oblasti své působnosti a dlouhodobě vytvářet vhodné podmínky pro činnost všem jejím členům. BK NH Ostrava k 31.12.2017 vykazoval 442 registrovaných členů.

Bakalářská práce dospěla k poznatkům, že financování sportovního klubu z pohledu výnosů je realizováno třemi klíčovými typy zdrojů, a to tržbami z prodeje služeb, přijatými příspěvky a provozními dotacemi, z nichž provozní dotace, poskytnuté z veřejných rozpočtů, zejména pak rozpočtu statutárního města Ostrava, tvoří doslova existenční finanční zdroj klubu. Z provedené horizontální analýzy výnosů a nákladů vyplývá, že od roku 2013, kdy došlo k výměně vedení a přetvoření organizačních struktur došlo k efektivnějšímu a cílenějšímu využívání finančních prostředků se zaměřením jak na stabilizaci a rezervu pro klub, tak s dosahem na zlepšení podmínek pro samotné členy, a to zabezpečením kvalitního trenérského týmu, ale i individuálního přístupu k jednotlivým členům. Dílčí analýzy ukázaly na vertikální nárůst objemu výnosů a jejich přepočtu na jednoho člena v posledním roce, který je způsoben především díky zapojení klubu do mezinárodních soutěží a s tímto úzce spjatého zlepšení dotačního managementu doprovázeného účinnou propagací klubu. Podobný vertikální nárůst se ale v dalších letech již nepředpokládá.

Co se nákladů týče, výkaz zisku a ztráty je dělí do čtyř hlavních oblastí, a to: spotřeby materiálu, služeb, mzdových a ostatních nákladů. Právě služby pak tvoří zdaleka nejvýznamnější položku, která je v bakalářské práci dále rozklíčovaná. Ve velké míře jsou zde zastoupeny odměny trenérům a náklady na nájem. Z hlediska vývoje v čase je z výsledků horizontální analýzy patrné, že od roku 2013 se všechny nákladové složky zvyšovaly, což je zejména způsobeno nárůstem počtu členů a s tímto spojenými náklady na jejich zabezpečení. Skokový nárůst byl pak zaznamenán v posledním roce u položky Služby, který byl zapříčiněn jednak náklady na účast v mezinárodní soutěži, tak zejména pak v zapojení před třemi lety nabraných nových členů do mistrovských soutěží a zde s nutným prostorovým a personálním zabezpečením.

Co se následného přepočtu na počet členů klubu týče, ve všech sledovaných oblastech, s výjimkou přepočtu personálního zabezpečení, byl zaznamenán průměrný nárůst, až na expanzi v posledním sledovaném roce. Tato expanze byla nicméně zaznamenána v posledním období jak v celkových výnosech, tak nákladech. Je tedy logické, že vyplyne i při přepočtu na jednotlivé členy.

Dle názoru autora bakalářské práce je veřejná správa štedrá a prostředky z veřejných rozpočtů se ve velké míře pro kluby stávají existenční záležitostí, jelikož je velice nepravděpodobné, že by si kluby při zachování současných služeb pro své členy, vystačily pouze s vlastními zdroji.

Co se pak samotných spolků týče, prostředků a možností mají nespočet a zůstává otázkou, jak moc z nich reálně dokáží těžit, jelikož mnoho dalších možných zdrojů financování, především z oblasti Evropské Unie, zůstává často nevyužito nebo mnohdy finanční programy ani neznají. Další věcí také je, jak je s takto vytěženými finančními prostředky zacházeno a jestli opravdu slouží k účelu zabezpečení služby volnočasové aktivity pro členskou základnu v oblasti působení spolku.

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

1. DURDOVÁ, Irena. *Ekonomické aspekty sportovního managementu*. Ostrava: VŠB - Technická univerzita Ostrava, 2012. ISBN 978-80-248-2529-8.
2. DURDOVÁ, Irena. *Sport jako sociálně ekonomický fenomén*. Ostrava: VŠB - Technická univerzita Ostrava, 2015. ISBN 978-80-248-3658-4.
3. ESPING-ANDERSEN, Gøsta. *The Three Worlds of Welfare Capitalism*. 4. ed. New Jersey: Princeton University Press, 1990. 248 s. ISBN 0691094578.
4. FRIČ, Pavol a Rochdi GOULLI. *Neziskový sektor v ČR: výsledky mezinárodního srovnávacího projektu Johns Hopkins University*. Praha: Eurolex Bohemia, 2001. ISBN 80-86432-04-1.
5. HAKEN, Roman. *Třetí sektor*. Brno: Centrum pro výzkum neziskového sektoru, 2005. ISBN 80-239-4057-0.
6. HOBZA, Vladimír a Jaroslav REKTOŘÍK. *Základy ekonomie sportu*. Praha: Ekopress, c2006. ISBN 80-86929-04-3.
7. MERLÍČKOVÁ RŮŽIČKOVÁ, Růžena. *Neziskové organizace: vznik, účetnictví, daně*. 9. aktualiz. vyd. Olomouc: ANAG, c2007. ISBN 978-80-7263-404-0.
8. NOVOTNÝ, Jiří. *Sport v ekonomice*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2011. ISBN 978-80-7357-666-0.
9. POTŮČEK, Martin. *Nejen trh. Role trhu, státu a občanského sektoru v proměnách české společnosti*. Sociologické nakladatelství, Praha 1997. ISBN 80-85850-26-5.
10. PROUZOVÁ, Zuzana. *Data a fakta o neziskovém sektoru v ČR* [online]. Brno: Centrum pro výzkum veřejného sektoru, 2015 [cit. 2018-04-10]. Dostupné z: https://www.vlada.cz/assets/ppov/rnno/dokumenty/studie_prouzova_data_a_fakta_o_neziskovem_sektoru_1.pdf.
11. REKTOŘÍK, Jaroslav. *Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení*. 3. aktualiz. vyd. Praha: Ekopress, 2010. ISBN 978-80-86929-54-5.
12. SAMUELSON, Paul Anthony a William D. NORDHAUS. *Economics*. 19th ed. New York: McGraw-Hill, 2010. ISBN 978-007-126383-2.
13. SOKOL, Jan. *Společnost jako komunikace*. In *Sborník příspěvků: Občanský sektor: studie a souvislosti* [online]. Praha: Univerzita Karlova - Fakulta humanitních studií, 2002 [cit. 2018-04-10]. Dostupné z: https://www.fhs.cuni.cz/kos/kestazeni/obcansky_sektor_studie_a_souvislosti.doc.

14. STEJSKAL, Jan, Helena KUVÍKOVÁ a Kateřina MAŤÁTKOVÁ. *Neziskové organizace - vybrané problémy ekonomiky: se zaměřením na nestátní neziskové organizace*. Praha: Wolters Kluwer Česká republika, 2012. ISBN 978-80-7357-973-9.

SEZNAM ZKRATEK

BK – Basketbalový klub

NH – Nová Huť

NNO – Nestátní neziskový sektor

ČR – Česká republika

HDP – Hrubý domácí produkt

TJ – Tělovýchovná jednota

MŠMT – Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy

IČO – Identifikační číslo organizace

Prohlášení o využití výsledků diplomové (bakalářské) práce

Prohlašuji, že

- jsem byl seznámen s tím, že na mou diplomovou (bakalářskou) práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, diplomovou (bakalářskou) práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že diplomová (bakalářská) práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího diplomové (bakalářské) práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o diplomové (bakalářské) práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, diplomovou (bakalářskou) práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne 26.4.2018



Marek Stuchlý

SEZNAM PŘÍLOH

Příloha č. 1 – Výkaz zisku a ztrát pro rok 2016

Příloha č. 2 – Stanovy BK NH Ostrava z.s.

Číslo účtu	Název účtu	Počáteční stav	Obraty za období MD	Obraty za období D	Obraty rozdíl	Koncový stav
Náklady						
501001	Spotřeba materiálu - sportovní	0,00	109 935,00	0,00	109 935,00	109 935,00
501002	Spotřeba materiálu - věcné ceny	0,00	45 086,00	0,00	45 086,00	45 086,00
501003	Spotřeba materiálu - kancelářské	0,00	961,00	0,00	961,00	961,00
501004	Spotřeba materiálu - DRM	0,00	25 364,00	0,00	25 364,00	25 364,00
501005	Spotřeba materiálu - ostatní režie	0,00	78 880,00	0,00	78 880,00	78 880,00
50x	Spotřebované nákupy	0,00	260 226,00	0,00	260 226,00	260 226,00
511000	Opravy a udržování	0,00	7 000,00	0,00	7 000,00	7 000,00
512000	Náklady na cestovné	0,00	133 836,00	0,00	133 836,00	133 836,00
513000	Náklady na reprezentaci	0,00	17 137,00	0,00	17 137,00	17 137,00
518001	Ostatní služby - nájem	0,00	202 915,00	0,00	202 915,00	202 915,00
518002	Ostatní služby - soustředění	0,00	197 878,00	71 112,00	126 766,00	126 766,00
518003	Ostatní služby - kemp	0,00	1 533,00	0,00	1 533,00	1 533,00
518004	Ostatní služby - ubytování	0,00	187 160,00	0,00	187 160,00	187 160,00
518005	Ostatní služby - startovné	0,00	43 594,00	0,00	43 594,00	43 594,00
518006	Ostatní služby - trenéři	0,00	409 500,00	0,00	409 500,00	409 500,00
518007	Ostatní služby - rozhodčí	0,00	147 398,00	0,00	147 398,00	147 398,00
518008	Ostatní služby - poštovné	0,00	1 008,00	0,00	1 008,00	1 008,00
518010	Ostatní služby - ostatní služby	0,00	228 193,00	0,00	228 193,00	228 193,00
51x	Služby	0,00	1 577 152,00	71 112,00	1 506 040,00	1 506 040,00
521000	Mzdové náklady	0,00	380 200,00	0,00	380 200,00	380 200,00
52x	Osobní náklady	0,00	380 200,00	0,00	380 200,00	380 200,00
542000	Ostatní pokuty a penále	0,00	2 000,00	0,00	2 000,00	2 000,00
549000	Jiné ostatní náklady	0,00	17 455,50	0,00	17 455,50	17 455,50
549999	Jiné ostatní náklady - přeplatky	0,00	2 250,00	0,00	2 250,00	2 250,00
54x	Ostatní náklady	0,00	21 705,50	0,00	21 705,50	21 705,50
Náklady celkem		0,00	2 239 283,50	71 112,00	2 168 171,50	2 168 171,50
Výnosy						
602001	Tržby z prodeje služeb - reklamní	0,00	0,00	124 570,00	124 570,00	124 570,00
602002	Tržby z prodeje služeb - soustředě	0,00	0,00	299 350,00	299 350,00	299 350,00
602003	Tržby z prodeje služeb - kemp	0,00	0,00	167 200,00	167 200,00	167 200,00
602004	Tržby z prodeje služeb - startovné	0,00	0,00	83 673,00	83 673,00	83 673,00
602005	Tržby z prodeje služeb - ostatní	0,00	0,00	248 044,00	248 044,00	248 044,00
604000	Tržby za prodané zboží	0,00	0,00	13 172,00	13 172,00	13 172,00
60x	Tržby za vlastní výkony a za zboží	0,00	0,00	936 009,00	936 009,00	936 009,00
649000	Jiné ostatní výnosy	0,00	0,00	3 110,00	3 110,00	3 110,00
649999	Jiné ostatní výnosy - přeplatky	0,00	0,00	180,00	180,00	180,00
64x	Ostatní výnosy	0,00	0,00	3 290,00	3 290,00	3 290,00
682000	Přijaté příspěvky (dary)	0,00	0,00	38 000,00	38 000,00	38 000,00
684000	Přijaté členské příspěvky	0,00	1 040 390,00	1 040 390,00	0,00	0,00
684001	Přijaté členské příspěvky - členski	0,00	0,00	42 500,00	42 500,00	42 500,00
684002	Přijaté členské příspěvky - hráčsk	0,00	352 614,00	592 190,00	239 576,00	239 576,00
68x	Přijaté příspěvky	0,00	1 393 004,00	1 713 080,00	320 076,00	320 076,00
691000	Provozní dotace	0,00	0,00	1 613 000,00	1 613 000,00	1 613 000,00
69x	Provozní dotace	0,00	0,00	1 613 000,00	1 613 000,00	1 613 000,00
Výnosy celkem		0,00	1 393 004,00	4 265 379,00	2 872 375,00	2 872 375,00
Hospodářský zisk za období					704 203,50	
Hospodářský zisk celkem						704 203,50



STANOVY Basketbalového klubu NH Ostrava, z.s.

S 1. Název a sídlo

- 1) Basketbalový klub NH Ostrava, z.s. (dále jen BK NH Ostrava) je společenská organizace s právní subjektivitou, která sdružuje členy basketbalového klubu, kteří přijali společný název a symboliku a dohodli se na vnitřním uspořádání a společném prosazování svých zájmů.
- 2) BK NH Ostrava působí zejména na území města Ostravy a jeho blízkého okolí. Vzhledem k účasti ve sportovních soutěžích a s přihlédnutím k provozování hospodářské činnosti, má působnost na území ČR.
- 3) Sídlem BK NH Ostrava je Ostrava, Čingrova 10, PSČ 702 00 Ostrava.
- 4) BK NH Ostrava je členem Českého svazu tělesné výchovy prostřednictvím České basketbalové federace.

S 2. Účel, poslání a cíle

- 1) Účelem BK NH Ostrava je zabezpečení rozvoje basketbalu v obvodu své působnosti a vytváření vhodných podmínek pro činnost všem jejím členům.
- 2) Za tímto účelem a podle podmínek a zásad těchto Stanov zejména:
 - a) Vytváří ekonomické předpoklady pro zabezpečení rozvoje basketbalu, pro tuto činnost získává členy z řad občanů České republiky i jiných států,
 - b) pečuje o rozvoj sportovní činnosti v rámci své působnosti vytvářením adekvátních podmínek pro tréninkový proces, výcvikové tábory, školení a semináře pro přípravu trenérů, rozhodčích, hráčů a funkcionářů,
 - c) rozvíjí v souladu se zájmy a potřebami svých členů různé formy sportovní, kulturní a společenské činnosti,
 - d) vytváří podmínky pro sportovní a tělovýchovnou činnost budováním, provozováním a udržováním vlastních sportovních zařízení a nájmem zařízení od jiných organizací,
 - e) zabezpečuje tvorbu vlastních finančních zdrojů a jejich využívání,
 - f) provozuje samostatnou hospodářskou činnost a zajišťuje výkon funkce správy majetku,
 - g) při plnění svých úkolů BK NH Ostrava spolupracuje s ostatními TJ, kluby, sportovními svazy a jejich sdruženími a jednotlivci,
 - h) vyhledává spolupráci s úřady města a obcí, jinými organizacemi a jednotlivci,
 - i) chrání práva a oprávněné zájmy svých členů souvisejících s činností BK NH Ostrava.
- 3) BK NH Ostrava na základě rozhodnutí valné hromady může vstoupit do dobrovolného sdružení sportovních oddílů, klubů a TJ.

S 3. Členství, práva a povinnosti členů

- 1) Členem BK NH Ostrava může být kterákoliv fyzická nebo právnická osoba za podmínek dále stanovených stanovami.
- 2) Členem BK NH Ostrava se může stát fyzická nebo právnická osoba, která je za člena BK NH Ostrava přijata na základě přihlášky. Přihlášku předkládá zájemce o členství v BK NH Ostrava předsedovi výkonného výboru BK NH Ostrava. Kdo se uchází o členství v BK NH Ostrava, projevuje tím vůli být vázán stanovami od okamžiku, kdy se stane členem BK NH Ostrava. Členství vzniká v případě, pokud schválí přijetí zájemce za člena BK NH Ostrava výkonný výbor BK NH Ostrava.
- 3) Členství v BK NH Ostrava se váže na osobu člena a nepřechází na jeho právního nástupce.
- 4) Je-li členem BK NH Ostrava právnická osoba, zastupuje ji statutární orgán, ledaže právnická osoba určí jiného zástupce.
- 5) Výši a splatnost členského příspěvku stanoví valná hromada BK NH Ostrava.
- 6) BK NH Ostrava vede seznam členů, jehož aktualizaci, vč. zápisů a výmazů týkajících se členství osob v BK NH Ostrava, zajišťuje předseda výboru, nebo jím pověřená osoba. Seznam členů není veřejně přístupný. Každý člen má nárok na výpis svých údajů ze seznamu členů.
- 7) Členství v BK NH Ostrava zaniká vystoupením, vyloučením, nebo dalšími způsoby uvedenými ve stanovách nebo v zákoně.
- 8) Členství zanikne, pokud člen nezaplatí členský příspěvek ani v přiměřené lhůtě určené BK NH Ostrava dodatečně ve výzvě k zaplacení, ačkoli byl na tento následek ve výzvě upozorněn.
- 9) BK NH Ostrava může vyloučit člena, který závažně porušil povinnost vyplývající z členství a v přiměřené lhůtě nápravu nezjednal ani po výzvě BK NH Ostrava. Výzva se nevyžaduje, nelze-li porušení povinnosti odčinit nebo způsobilo-li BK NH Ostrava zvlášť závažnou újmu.
- 10) O vyloučení člena rozhoduje výkonný výbor BK NH Ostrava. Rozhodnutí o vyloučení se doručí vyloučenému členu.
- 11) Člen může do patnácti dnů od doručení rozhodnutí v písemné formě navrhnout, aby rozhodnutí o jeho vyloučení přezkoumala členská schůze BK NH Ostrava. Návrh doručí vyloučený člen na adresu sídla BK NH Ostrava, rozhodnutí přezkoumá na svém zasedání nejbližše konaná valná hromada. Valná hromada BK NH Ostrava zruší rozhodnutí o vyloučení člena, odporuje-li vyloučení zákonu nebo stanovám; rozhodnutí o vyloučení člena může zrušit i v jiných odůvodněných případech.
- 12) Vyloučený člen může do tří měsíců od doručení konečného rozhodnutí BK NH Ostrava o svém vyloučení navrhnout soudu, aby rozhodl o neplatnosti vyloučení; jinak toto právo zaniká. Nebylo-li mu rozhodnutí doručeno, může člen návrh podat do tří měsíců ode dne, kdy se o něm dozvěděl, nejdéle však do jednoho roku ode dne, kdy byl po vydání rozhodnutí zánik jeho členství vyloučením zapsán do seznamu členů; jinak toto právo zaniká.
- 13) Člen BK NH Ostrava je zejména oprávněn:

- a) účastnit se valné hromady BK NH Ostrava, členové s hlasem rozhodujícím pak mají rovněž právo hlasovat na valné hromadě,
- b) účastnit se činnosti BK NH Ostrava za podmínek daných stanovami, vnitřními směrnicemi a prováděcími pokyny BK NH Ostrava,
- c) uplatňovat návrhy a názory v rámci všech orgánů BK NH Ostrava, zejména v rámci členské schůze BK NH Ostrava, vznášet dotazy a připomínky vůči činnostem BK NH Ostrava na volené orgány a vyžadovat od nich odpověď, související s jejich činností v rámci BK NH Ostrava,
- d) být informován o činnosti a hospodaření BK NH Ostrava,
- e) osobně se zúčastňovat jednání orgánů BK NH Ostrava, je-li projednávána jeho činnost nebo chování,
- f) člen s hlasem rozhodujícím je dále oprávněn volit do všech funkcí a být volen do všech funkcí.

14) Člen BK NH Ostrava je zejména povinen:

- a) dodržovat právní předpisy, stanovy BK NH Ostrava a vnitřní směrnice BK NH Ostrava, usnesení a rozhodnutí orgánů BK NH Ostrava,
- b) řádně a včas platit členské příspěvky,
- c) svou činností přispívat k dosahování účelu BK NH Ostrava, zejména k rozvoji a podpoře basketbalového sportu, chránit majetek BK NH Ostrava.

15) Člen BK NH Ostrava se stává členem s hlasem rozhodujícím, a jako takový má tedy právo hlasovat na valné hromadě spolku a právo volit a být volen do všech funkcí, za dále uvedených podmínek:

- a) osoby, které se staly členy spolku jako nezletilé, se stávají členem s hlasem rozhodujícím po dosažení věku 18 let a po zaplacení dobrovolného jednorázového hlasovacího členského příspěvku 50,- Kč (dále jen „hlasovací příspěvek“) nejpozději v termínu do konce kalendářního měsíce, ve které se stali zletilými,
- b) osoby, které se staly členy až v průběhu zletilosti a mají zájem stát se členem s hlasem rozhodujícím, se stávají členem s hlasem rozhodujícím uhrazením hlasovacího příspěvku nejpozději v termínu do konce kalendářního měsíce následujícího po měsíci, ve kterém se staly členy BK NH Ostrava,
- c) osoby, které jsou členy spolku ke dni 1. 10. 2017, jsou k tomuto dni starší 18-ti let a mají zájem stát se členem s hlasem rozhodujícím, se stávají členem s hlasem rozhodujícím uhrazením hlasovacího příspěvku nejpozději v termínu do 31. 10. 2017.

Valná hromada spolku může kdykoliv uložit opakovanou povinnost uhradit hlasovací členský příspěvek, kdy v takovém případě jsou příspěvek povinni znovu uhradit také všichni členové s hlasem rozhodujícím, a to nejpozději do konce kalendářního měsíce následujícího po měsíci, v němž bylo rozhodnutí valné hromady přijato, jinak se uplynutím uvedené lhůty stávají členem s hlasem poradním. Všechny členy BK NH Ostrava s hlasem rozhodujícím zaznamenává výkonný výbor BK NH Ostrava.

Členové, kteří nejsou členy s hlasem rozhodujícím, jsou členové s hlasem poradním a nejsou tedy oprávněni hlasovat na valné hromadě spolku ani volit či být voleni do všech funkcí spolku.

S 4. Organizační uspořádání a orgány BK NH Ostrava

- 1) Orgány BK NH Ostrava jsou:
 - a) Valná hromada BK NH Ostrava,
 - b) výkonný výbor BK NH Ostrava,
 - c) předseda výkonného výboru BK NH Ostrava,
 - d) trenérská rada BK NH Ostrava,
 - e) kontrolní a revizní komise.

S 5. Valná hromada

- 1) Valná hromada je nejvyšším orgánem BK NH Ostrava, je svolávána nejméně jednou za rok výhradně předsedou výkonného výboru BK NH Ostrava.
- 2) Zasedání valné hromady se svoláváno vyvěšením na úřední desce v sídle organizace písemnou pozvánkou a je závazné pro všechny členy BK NH Ostrava. Tato pozvánka musí být vyvěšena nejméně ve lhůtě třiceti dnů před jejím konáním. Z pozvánky musí být zřejmé místo, čas a pořad zasedání.
- 3) Hlas rozhodující na valné hromadě BK NH Ostrava mají všichni členové BK NH Ostrava po uplynutí věku 18 let a splněním podmínky dle čl. 3 odstavec 13.f)
- 4) Valná hromada je usnášeníschopná, pokud se jí zúčastní nadpoloviční většina členů s hlasem rozhodujícím. Jednání zahajuje předseda výkonného výboru a zároveň ověří, zda je valná hromada schopna se usnášet. Poté zajistí volbu předsedy zasedání a zapisovatele, který je současně sčítatelem hlasů.
- 5) Mimořádná valná hromada musí být svolána z podnětu alespoň nadpoloviční většiny členů BK NH Ostrava s hlasem rozhodujícím. Nesvolá-li předseda výkonného výboru BK NH Ostrava valnou hromadu do třiceti dnů od doručení podnětu, může ten, kdo podnět podal, svolat valnou hromadu na náklady BK NH Ostrava sám.
- 6) Hlasování probíhá veřejným způsobem, pokud nadpoloviční většina přítomných s hlasem rozhodujícím nerozhodne o tajném hlasování.
- 7) Valná hromada rozhoduje a přijímá usnesení nadpoloviční většinou hlasů rozhodujících členů přítomných v době usnášení, s výjimkou rozhodnutí ve věcech uvedených v čl. S 5 odst. 8 písm. c), f), k) a n) těchto stanov, k jejichž přijetí je třeba 2/3 většiny hlasů rozhodujících členů přítomných v době usnášení.

- 8) Valná hromada:
- a) Projednává zprávu o činnosti a hospodaření BK NH Ostrava,
 - b) schvaluje plán činnosti a rozpočet BK NH Ostrava,
 - c) schvaluje Stanovy BK NH Ostrava, jejich doplňky a změny, název a symboliku BK NH Ostrava,
 - d) dále schvaluje jednací řád valné hromady, výkonného výboru a kontrolní a revizní komise,
 - e) schvaluje výši a způsob placení členských a hráčských příspěvků,
 - f) volí na období 5 let předsedu výkonného výboru a další 2 členy výkonného výboru BK NH Ostrava,
 - g) volí na období 5 let 3 členy kontrolní a revizní komise,
 - h) volí zástupce do orgánů jiných organizací a sdružení, na jejichž činnosti se BK NH Ostrava podílí,
 - i) rozhoduje o vstupu a vystoupení BK NH Ostrava do jiných organizací a sdružení a o ekonomické účasti na jejich činnosti,
 - j) plní úkoly odvolacího orgánu proti rozhodnutí výkonného výboru BK NH Ostrava,
 - k) rozhoduje o zániku organizace a způsobu likvidace jejího majetku,
 - l) schvaluje hospodaření a podnikatelskou činnost BK NH Ostrava,
 - m) jednání valné hromady se řídí Jednacím řádem, který je schvalován Valnou hromadou,
 - n) může doporučit výkonnému výboru přijetí nového člena BK NH Ostrava.

9) Pro přijetí rozhodnutí valné hromady dle S 5. odst. 8) písm. f) platí, že valná hromada smí na jednom svém zasedání obměnit (odvolat a zvolit) nanejvýš jednoho člena výkonného výboru, aby byl zachován princip kontinuity vedení BK NH Ostrava. Více než jednoho nového člena výkonného výboru lze v rámci jednoho zasedání valné hromady zvolit pouze v případě, je-li to zcela nezbytné z důvodu doplnění celkového počtu členů výkonného výboru na 3 (v případě zániku funkce bývalých členů jiným způsobem než odvoláním).

S 6. Výkonný výbor BK NH Ostrava:

- 1) Je statutárním, výkonným orgánem BK NH Ostrava v období mezi zasedáními valné hromady.
- 2) Výkonný výbor má 3 členy, tyto členy volí valná hromada. Členové výkonného výboru volí ze svého středu předsedu výkonného výboru a jednoho místopředsedu. Funkční období členů výboru je pětileté.
- 3) Zasedá zpravidla 1x měsíčně a ze svých zasedání pořizuje písemné záznamy.
- 4) Vydává vnitřní směrnice a prováděcí pokyny BK NH Ostrava.

- 5) Odpovídá za hospodaření BK NH Ostrava.
- 6) Podle potřeby zřizuje odborné komise a pracovní skupiny.
- 7) Vytváří a schvaluje organizační strukturu BK NH Ostrava a přijetí pracovníků do pracovněprávního vztahu k organizaci včetně stanovení výše odměny za vykonávanou práci v souladu s obecně platnými předpisy a normami.
- 8) Rozpracovává závěry valné hromady a odpovídá za jejich realizaci.
- 9) Písemně zmocňuje další členy BK NH Ostrava k jednání a zastupování BK NH Ostrava v dalších subjektech a organizacích, jichž je BK NH Ostrava členem,
- 10) Rozhoduje o přijetí člena BK NH Ostrava do svých řad a o ukončení členství z důvodů řádného neplnění povinností. Dbá na projednávání doporučení nových členů z valné hromady
- 11) V souladu s platným kárným řádem vede disciplinární řízení proti členům BK NH Ostrava.
- 12) Schvaluje nominaci svých členů pro soutěže, sportovní akce.
- 13) Rozhoduje o uvolnění svých členů do jiných oddílů (klubů) včetně zahraničních.
- 14) Členství ve výkonném výboru není slučitelné s členstvím v kontrolní a revizní komisi.

S 7. Předseda výkonného výboru BK NH Ostrava

- 1) Koordinuje práci výkonného výboru.
- 2) Svolává dle potřeby, zpravidla však jednou měsíčně, jednání výkonného výboru.
- 3) Svolává jednou ročně řádnou valnou hromadu.
- 4) Svolává mimořádnou valnou hromadu, a to na písemné vyžádání více než poloviny všech členů starších 18 let s hlasem rozhodujícím, nebo pokud počet členů výkonného výboru během jeho funkčního období klesne pod 2 nebo pokud počet členů kontrolní a revizní komise během jejího funkčního období klesne pod 2.
- 5) Reprezentuje BK NH Ostrava na veřejnosti a, pokud není určeno jinak, v orgánech sdružení a organizací, kterých je BK NH Ostrava členem.

S 8. Kontrolní a revizní komise BK NH Ostrava

- 1) Je dozorčím orgánem BK NH Ostrava nezávislým na výkonném výboru.
- 2) Volí na ustavující schůzi ze svého středu předsedu.
- 3) Podle potřeby, nejméně však jednou za půl roku, provádí revizi hospodaření BK NH Ostrava.
- 4) Každé čtvrtletí provádí revizi pokladní hotovosti, z toho nejméně jednou ročně revizi náhlou.
- 5) Projednává finanční hospodaření BK NH Ostrava, hospodářský plán a plán činnosti na rok, vyjadřuje se k nim a jejich plnění kontroluje. O výsledcích své činnosti informuje písemně výkonný výbor, Souhrnnou písemnou zprávu o činnosti za celý rok předkládá valné hromadě, již je za plnění svých úkolů odpovědná.

6) Předseda kontrolní a revizní komise nebo jím pověřený člen této komise se zúčastňuje schůzí výkonného výboru s hlasem poradním. Na všechny schůze výkonného výboru musí být předseda zván.

7) Ve své činnosti se kontrolní a revizní komise řídí obecně závaznými předpisy a interními předpisy BK NH Ostrava. Sleduje dodržování obecně závazných právních předpisů a Stanov v činnosti BK NH Ostrava.

8) Členství v kontrolní a revizní komisi není slučitelné s členstvím ve výkonném výboru.

S 9. Trenérská rada

1) Je sdružení trenérů jednotlivých družstev.

2) Předsedu trenérské rady jmenuje a odvolává výkonný výbor BK NH Ostrava.

3) Předseda trenérské rady musí být členem BK NH Ostrava.

4) Předseda trenérské rady má trenérské vzdělání odpovídající nejméně licenci B.

5) Předseda trenérské rady, nebo jím pověřený člen této komise, se zúčastňuje schůzí výkonného výboru. Na všechny schůze výkonného výboru musí být předseda zván.

6) Funkce předsedy trenérské rady není slučitelná s členstvím ve výkonném výboru.

7) Jednání trenérské rady svolává předseda trenérské rady zpravidla jednou za 2 měsíce.

8) Předseda trenérské rady odpovídá za vypracování koncepce hry s ohledem na jednotlivé věkové kategorie, dále zodpovídá za jejich dodržování a kontrolu.

9) Trenérská rada odpovídá za sportovní stránku BK NH Ostrava.

10) Připravuje návrhy obsazení soutěží na soutěžní rok, které předkládá k projednání a schválení výkonnému výboru.

11) Připravuje a předkládá výkonnému výboru ke schválení návrh na obsazení jednotlivých družstev trenéry.

12) Připravuje a předkládá výkonnému výboru ke schválení návrh na rozvoj vzdělání trenérů, zajištění nových trenérů a to jednak z vlastních řad a z externích zdrojů

S 10. Zánik členství v orgánech BK NH Ostrava

1) Členství ve výkonném výboru BK NH Ostrava, funkce předsedy BK NH Ostrava a člena kontrolní a revizní komise zaniká:

a) Uplynutím doby volebního období resp. datem konání valné hromady, která volí nový výkonný výbor, pokud se tuto nepodaří svolat do uplynutí doby volebního období,

- b) odvoláním z funkce valnou hromadou za podmínek určenými těmito stanovami,
- c) vzdáním se funkce,
- d) úmrtím,
- e) zánikem členství v BK NH Ostrava.

S 11. Majetek a hospodaření BK NH Ostrava

- 1) Majetek BK NH Ostrava tvoří finanční fondy, hmotný a nehmotný majetek (vybavení k provozování basketbalu, zařízení k provozování hospodářské činnosti), pohledávky a jiná majetková práva,
- 2) Zdrojem majetku jsou:
 - a) Členské a hráčské příspěvky,
 - b) dobrovolné příspěvky, dotace, dary,
 - c) příjmy z vlastní sportovní, společenské a kulturní a jiné hospodářské činnosti.
- 3) BK NH Ostrava zabezpečuje svou činnost dle každoročního rozpočtu, hospodaří se svěřenými prostředky ve smyslu platných směrnic a prováděcích pokynů, vede samostatnou účetní evidenci a má vlastní běžný účet u peněžního ústavu.
- 4) Finančními prostředky v rámci schváleného rozpočtu mohou disponovat osoby pověřené výkonným výborem BK NH Ostrava.
- 5) O nabývání, pozbývání a převodech movitého a nemovitého majetku BK NH Ostrava a výdajích v rámci disponibilních zdrojů mimo schválený plán a rozpočet rozhoduje výkonný výbor.

S 12. Neplatnost rozhodnutí orgánu BK NH Ostrava

- 1) Každý člen BK NH Ostrava nebo ten, kdo na tom má zájem hodný právní ochrany, může navrhnout soudu, aby rozhodl o neplatnosti rozhodnutí orgánu BK NH Ostrava pro jeho rozpor se zákonem nebo se stanovami, pokud se neplatnosti nelze dovolat u orgánů BK NH Ostrava.
- 2) Právo dovolat se neplatnosti rozhodnutí zaniká do tří měsíců ode dne, kdy se navrhovatel rozhodnutí dozvěděl nebo mohl dozvědět, nejpozději však do jednoho roku od přijetí

S 13. Jednání za BK NH Ostrava

- 1) Za BK NH Ostrava jedná navenek vždy současně předseda a další člen výkonného výboru, nebo místopředseda a další člen výkonného výboru.

S 14. Závěrečná ustanovení

2) Pro řešení případů porušení těchto Stanov, vnitřních směrnic a prováděcích pokynů, vypracovává výkonný výbor BK NH Ostrava kárný řád, který schvaluje valná hromada.

3) Tyto stanovy byly schváleny valnou hromadou BK NH Ostrava dne 30.8.2014



Stuchlý Marek
Předseda výkonného výboru BK NH Ostrava

1. Místopředseda výkonného výboru BK NH Ostrava

Mikulajová Ivana

2. Místopředseda výkonného výboru BK NH Ostrava

Stuchlý Marek



OVĚŘOVACÍ DOLOŽKA PRO LEGALIZACI
Podle ověřovací knihy Magistrátu města Ostrava
poř. č. legalizace 3651/2017-I

~~vlastnoručně podepsal~~* - uznal podpis na listině za vlastní*
Marek Stuchlý, 12.05.1975 Šumperk

jméno/a, příjmení, datum a místo narození žadatele

Nový Malín, Nový Malín 593 okr. Šumperk

adresa místa trvalého pobytu žadatele*

~~- adresa místa pobytu na území České republiky*~~

~~- adresa bydliště mimo území České republiky*~~

OP 200491510

druh a číslo dokladu, na základě kterého byly zjištěny osobní údaje,
uvedené v této ověřovací doložce

V Ostravě dne 04.09.2017 Šárka Molová

Jméno a příjmení ověřující osoby, která legalizaci provedla

Otisk úředního razítka a podpis ověřující osoby



OVĚŘOVACÍ DOLOŽKA PRO LEGALIZACI
Podle ověřovací knihy Magistrátu města Ostrava
poř. č. legalizace 3653/2017-I

~~vlastnoručně podepsal~~* - uznal podpis na listině za vlastní*
Mgr. Ivana Mikulajová, 16.07.1973 Ostrava

jméno/a, příjmení, datum a místo narození žadatele

Ostrava Poruba, Podroužkova č. p. 6046/59

adresa místa trvalého pobytu žadatele*

~~- adresa místa pobytu na území České republiky*~~

~~- adresa bydliště mimo území České republiky*~~

OP 202826284

druh a číslo dokladu, na základě kterého byly zjištěny osobní údaje,
uvedené v této ověřovací doložce

V Ostravě dne 04.09.2017 Šárka Molová

Jméno a příjmení ověřující osoby, která legalizaci provedla
Otisk úředního razítka a podpis ověřující osoby

OVĚŘOVACÍ DOLOŽKA PRO LEGALIZACI

Podle ověřovací knihy Magistrátu města Ostrava
poř. č. legalizace 3655/2017-I

~~vlastnoručně podepsal~~* - uznal podpis na listině za vlastní*
Marek Stuchlý, 24.09.1995 Šumperk

jméno/a, příjmení, datum a místo narození žadatele
Nový Malín, Nový Malín č.p. 593 okr. Šumperk

adresa místa trvalého pobytu žadatele*

~~- adresa místa pobytu na území České republiky*~~

~~- adresa bydliště mimo území České republiky*~~

OP 205319649

druh a číslo dokladu, na základě kterého byly zjištěny osobní údaje,
uvedené v této ověřovací doložce

V Ostravě dne 04.09.2017 Šárka Molová

Jméno a příjmení ověřující osoby, která legalizaci provedla



* Nehodící se škrtněte